



SportelloAppaltiImprese

**Città Metropolitana
di Reggio Calabria**



Il partenariato per l'innovazione: una sfida e un'opportunità

Sistema Informativo Integrato



la strada dell'innovazione

**L'esperienza della Città Metropolitana
di Reggio Calabria :**

**Sistema informativo integrato di
supporto all'acquisizione di dati relativi
allo stato della rete stradale e
trasmissione a una centrale operativa**

Cagliari, 02 Febbraio 2018

Ing. Domenica Catalfamo

INDICE

PREMESSA

INTRODUZIONE :

- IL CONTESTO TERRITORIALE E OPERATIVO
- QUADRO NORMATIVO

FASI DEL PARTENARIATO :

- BISOGNO
- SOLUZIONE
- VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- SCELTA PROCEDURA DI GARA
- PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA
- GARA – FASE 2 (NEGOZIAZIONE) E FASE 3 (AGGIUDICAZIONE E PROPRIETA' INTELLETTUALE)

PROPOSTE OPERATIVE

CONCLUSIONI

PREMESSA

Il legislatore ha inteso annoverare il nuovo istituto del **Partenariato per l'Innovazione** tra le sei procedure da utilizzare di cui al Dlgs. 50/2016 e s.m. e i.

CAPO II - PROCEDURE DI SCELTA DEL CONTRAENTE PER I SETTORI ORDINARI ricomprendendo detto istituto tra le procedure aperte, ristrette, negoziate etc.

Tralasciando le possibilità di scelta delle procedure che ormai sono da tempo contemplane, praticate e consolidate nel nostro ordinamento e nell'ambito applicativo, il partenariato per l'innovazione è presente ***in nuce***, in quanto non vi è una prassi diffusa nell'utilizzo e nell'applicazione, verosimilmente determinata **dall'assenza di precise linee guida** ai fini di un maggiore recepimento ed applicazione pratica.

In assenza di precise indicazioni nella normativa, il rischio e la relativa responsabilità nello sviluppo di progetti INNOVATIVI è molto alto e concreto.

PREMESSA

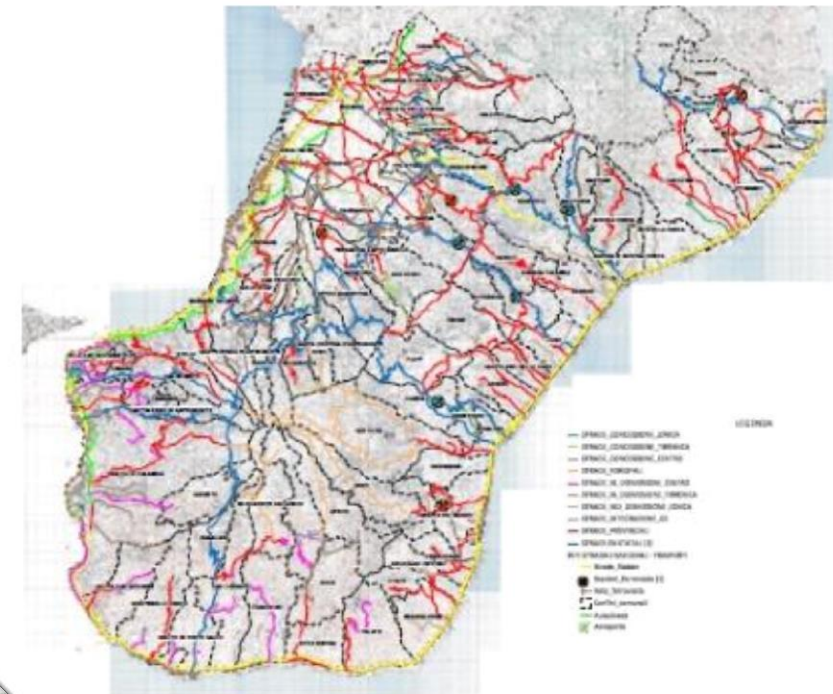
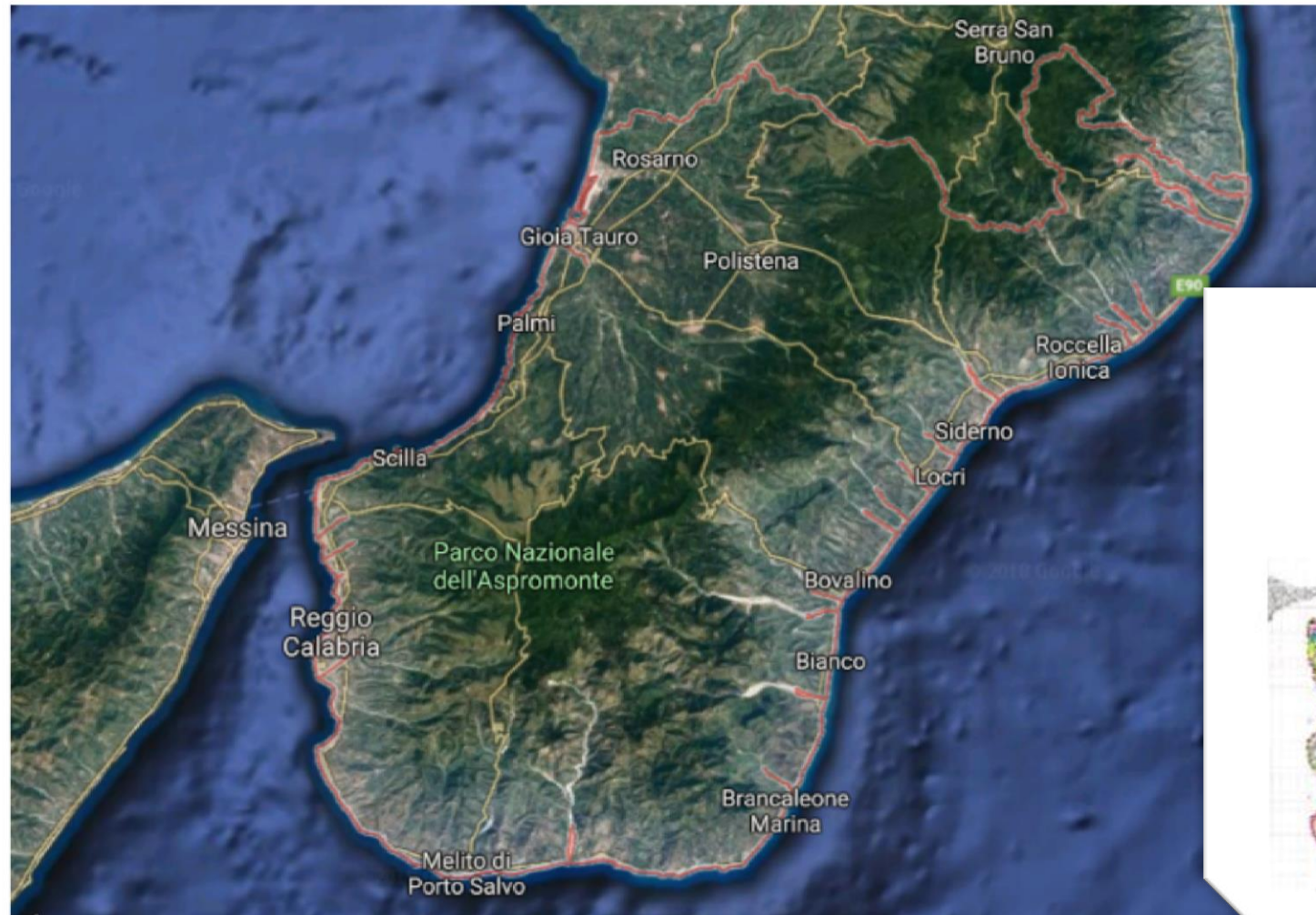
L'innovazione tecnologica nella pubblica amministrazione costituisce requisito irrinunciabile per la **ottimizzazione dei processi gestionali** rispetto alle politiche di **spending review** e all'evoluzione del **quadro normativo** nelle diverse specializzazioni dei settori amministrativi e tecnici.

Il processo di innovazione risente fortemente di carenze ancora presenti :

- nel quadro normativo (procedure, specifiche sulla proprietà intellettuale, ecc.);
- nei percorsi di finanziamento (fondi europei, partenariati tra più soggetti, ecc.).

La **Città Metropolitana di Reggio Calabria** nell'adozione del Partenariato per l'Innovazione **sta sperimentando le procedure dall'art.65** del Codice dei contratti pubblici. Le procedure descritte sommariamente dalla norma hanno posto in rilievo alcune problematiche in parte risolte e da risolvere, come di seguito discusse.

INTRODUZIONE : LA CITTÀ METROPOLITANA, CONTESTO TERRITORIALE



INTRODUZIONE : LA CITTÀ METROPOLITANA, **CONTESTO TERRITORIALE**



INTRODUZIONE : LA CITTÀ METROPOLITANA, **CONTESTO DI OPERATIVITÀ**

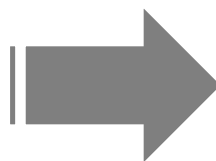
La **Città Metropolitana di Reggio Calabria** ha in gestione circa **1800 km** di strade che si estendono su un territorio nella prevalenza collinare e montuoso (86%) e in parte di pianura (14%).

Dal **2012** si è registrata una consistente **riduzione delle risorse finanziarie** destinate annualmente alla manutenzione della rete stradale (**- 60 %**)

Le riforme degli enti provinciali e il blocco del turn over ha provocato una cospicua **riduzione delle risorse umane** (personale tecnico e cantoniere)

— risorse economiche

— risorse umane



+ debito manutentivo

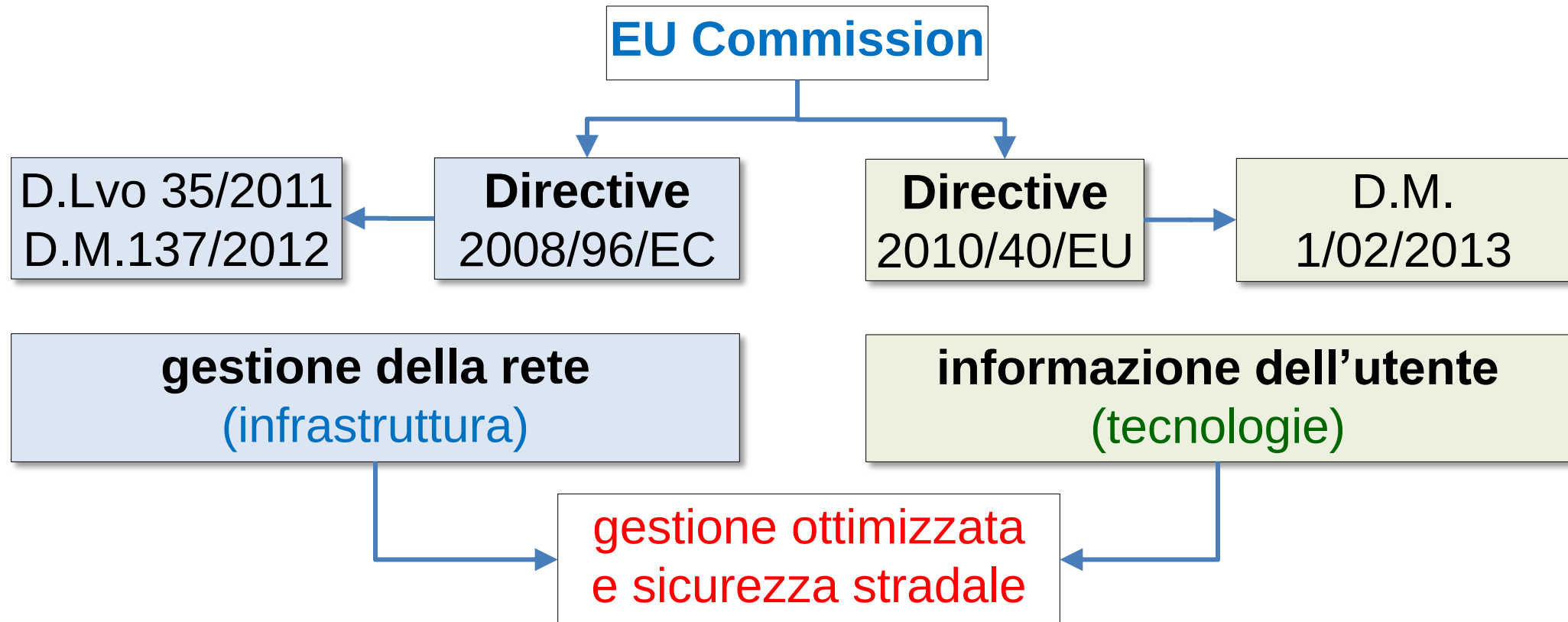
— sicurezza stradale

INTRODUZIONE : LA CITTÀ METROPOLITANA, **CONTESTO DI OPERATIVITÀ**



INTRODUZIONE : **QUADRO NORMATIVO** PER LA GESTIONE DELLE RETE

La Direttiva 2008/96/EC “*On road infrastructure safety management*”, combinata con la Direttiva 2010/40/EU on the “*Intelligent Transport Systems*” e le normative di recepimento nel realizzare un sistema integrato della sicurezza stradale.



SOMMARIO SULLE FASI DEL PARTENARIATO

- BISOGNO

- SOLUZIONE

- VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

- SCELTA PROCEDURA DI GARA

- PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA

- GARA

□ **BISOGNO**

GENESI DEL BISOGNO DI INNOVAZIONE

Identificazione delle proprie esigenze innovative

1. GENESI DEL BISOGNO DI INNOVAZIONE

Identificazione delle proprie esigenze innovative

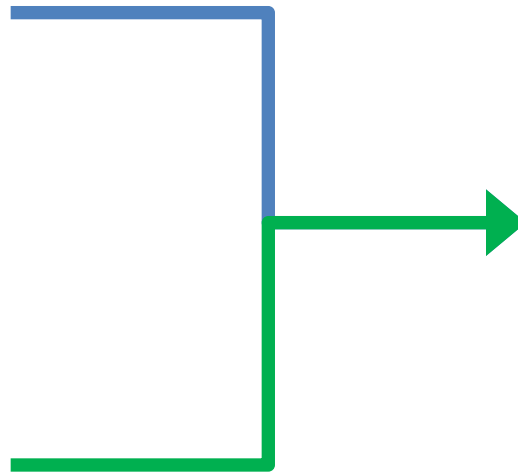
MINORI RISORSE

spending review

NORMATIVA

D.Lgs n.35/2011

D.l. 01/02/2013



BISOGNO :
gestione ottimizzata
della rete stradale

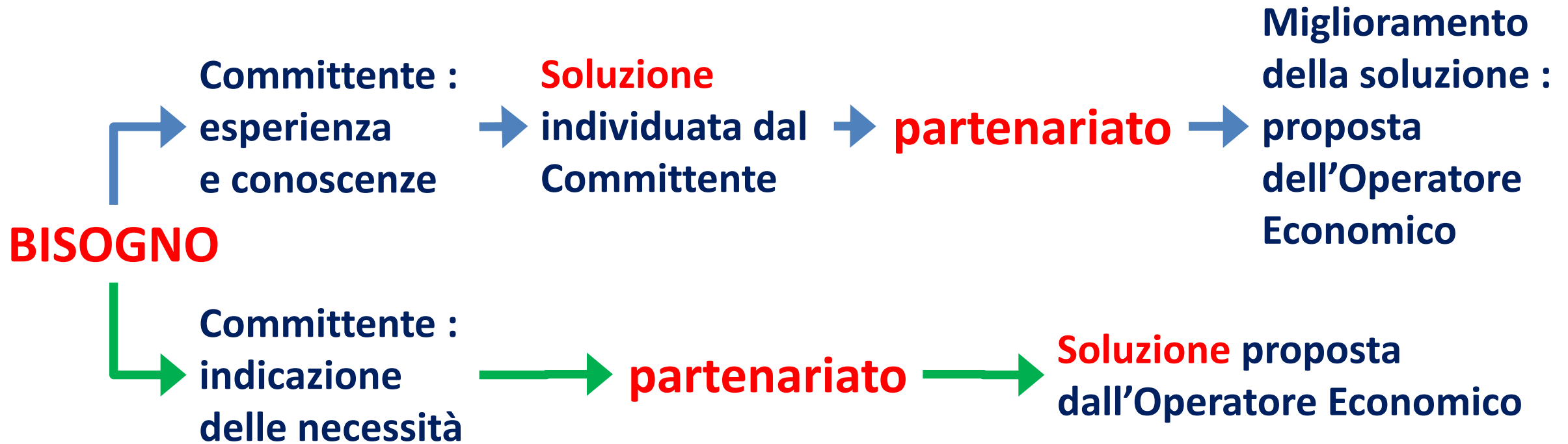
☒ **BISOGNO**

☐ **SOLUZIONE**

RICERCA DELLA SOLUZIONE

2. BISOGNO DI INNOVAZIONE : ricerca della SOLUZIONE

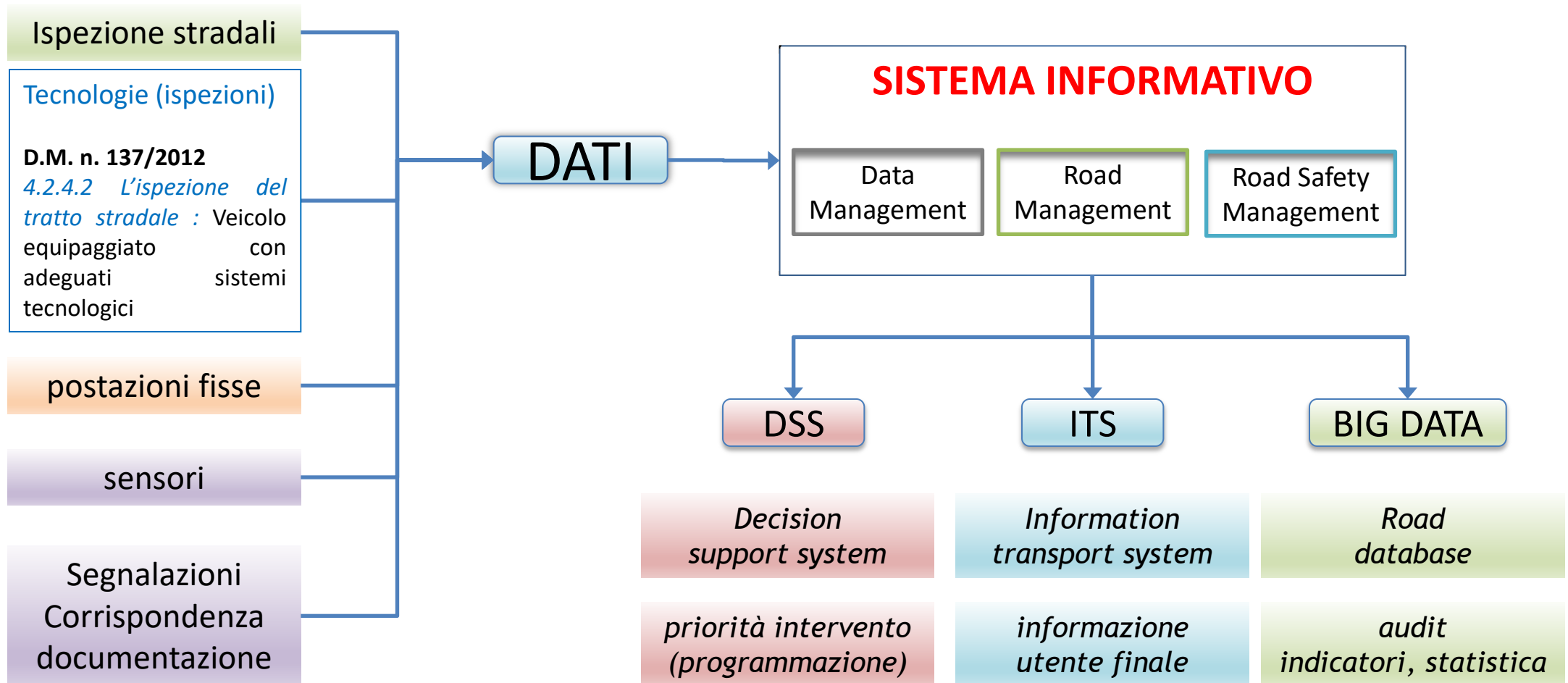
La procedura di Partenariato richiede normalmente che la **SOLUZIONE** al bisogno venga individuata e proposta dall'Operatore Economico che partecipa alla gara.



L'esigenza innovativa della Città Metropolitana richiede **esperienze e conoscenze** che difficilmente l'Operatore Economico dispone per individuare la soluzione adatta.

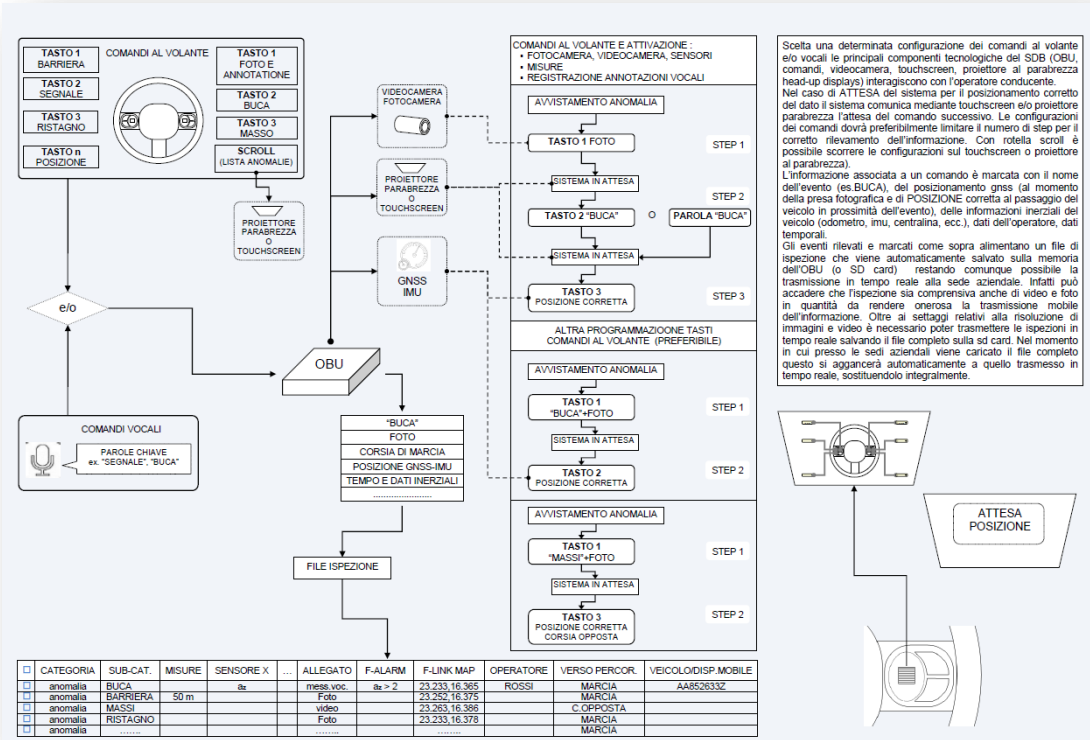
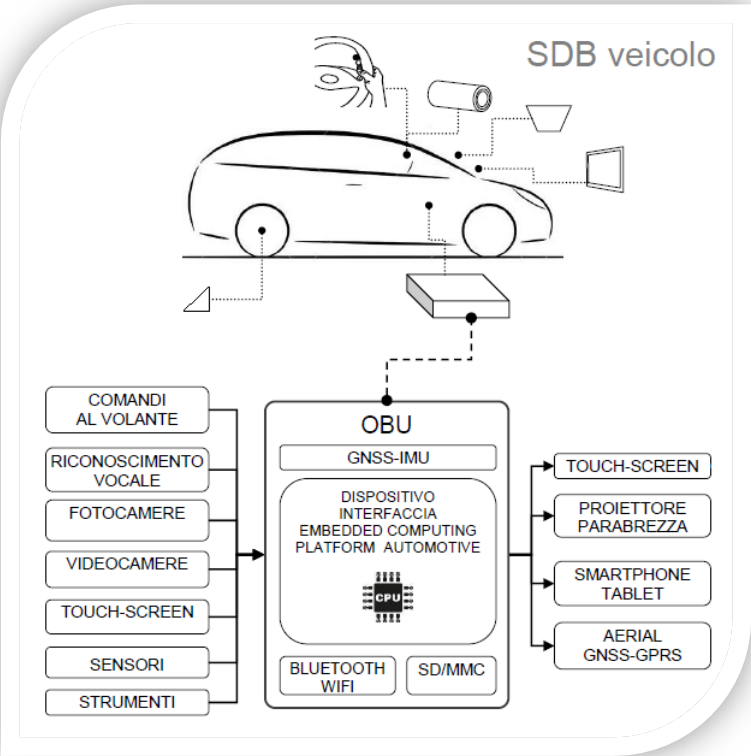
2. IDEA e SOLUZIONE individuata dalla Città Metropolitana

La gestione ottimizzata : **mettere a sistema le informazioni** da qualsiasi fonte



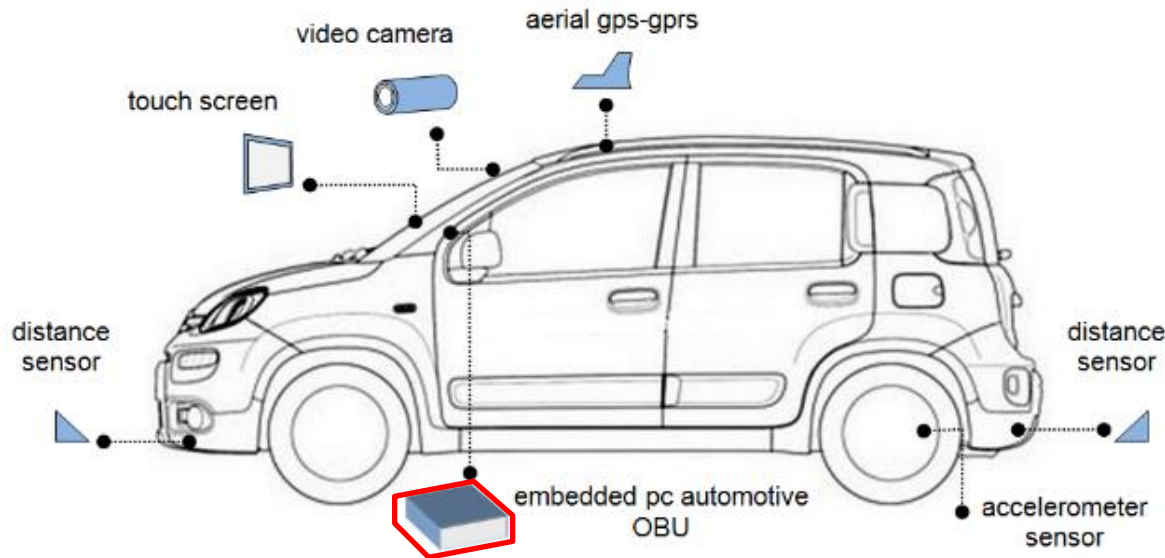
2. IDEA e SOLUZIONE individuata dalla Città Metropolitana

Sistema informativo realizzato da una componente **HARDWARE** per veicolo aziendale (OBU - on board unit) per l'**ACQUISIZIONE DINAMICA** delle informazioni con possibilità di trasmissione in **tempo reale** al server aziendale e una componente **SOFTWARE** per il trattamento e la gestione dei dati acquisti.



2. IDEA e SOLUZIONE individuata dalla Città Metropolitana

Parte decisiva del progetto è la **dotazione hw** per tutti i **veicoli aziendali**



La speciale **OBU** (on board unit) per il veicolo aziendale consente **l'ACQUISIZIONE DINAMICA** (comandi al volante e/o vocali) dei dati a cura del conducente senza necessità di interruzione del moto del veicolo o distrazioni alla guida, e la trasmissione in **tempo reale** al server aziendale.

Sistema di bordo SDB che comprende:

- unità embedded pc automotive – OBU (on board unit)
- interfaccia conducente (touch-screen display) e head-up display
- videocamera (fotocamera)
- comandi al volante del veicolo e comandi vocali
- sensori distanza (distanziamento veicolare)

file
Data mobile

stra.data[®]

nasce dalla gestione di reti stradali

keywords

ICT

Information and Communications Technology

ITS

Information transport system

DSS

Decision support system

Open government

Data Management

Performance audit

Big Data

è uno strumento di
innovazione tecnologica

risponde alle esigenze gestionali
della Pubblica Amministrazione e
delle Aziende di gestione

migliora la capacità
istituzionale e amministrativa

e-government

2. **IDEA** e **SOLUZIONE** individuata dalla Città Metropolitana

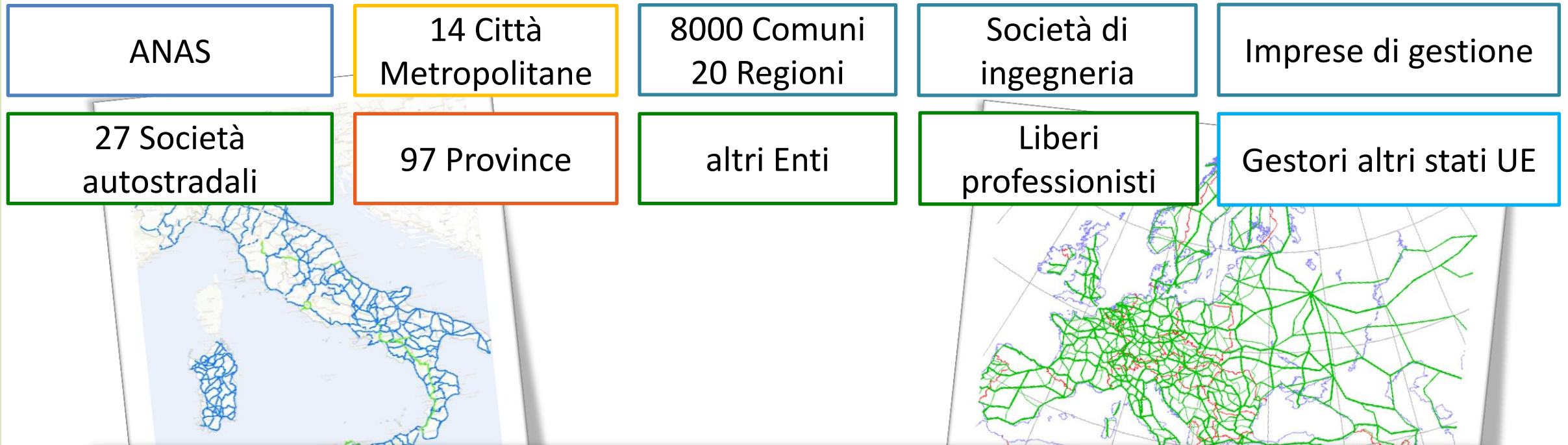
Mediante il Partenariato per l'Innovazione il settore pubblico **contribuisce alla fornitura di beni e servizi che altrimenti non sarebbero offerti dal mercato**, in quanto eccessivamente costosi o ad elevato il rischio di **non remuneratività dell'investimento in innovazione da parte dell'Operatore Economico**.



**Mercato potenziale
non ancora compreso**

TARGET di STRA.DATA

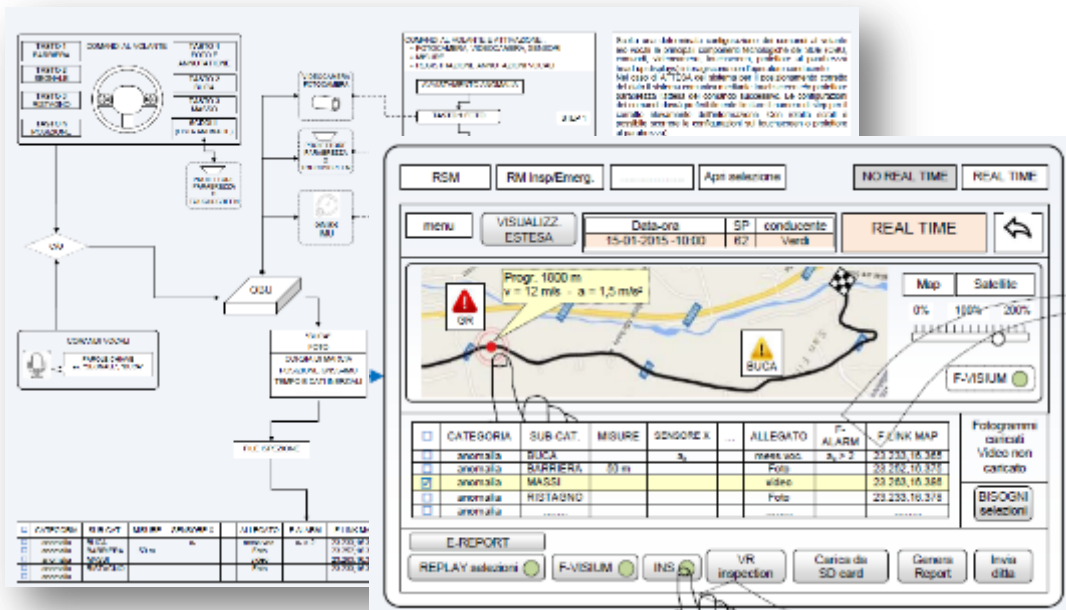
Il Sistema interessa le flotte di **veicoli aziendali** (componente hardware del sistema) e **postazioni informatiche fisse e dispositivi mobili** (componente software del sistema) di **Enti gestori di reti stradali e autostradali italiane (oltre 850.000 km) ed estere**. La rete stradale europea consiste di **5,5 milioni km**.



flotta aziendale italiana per sorveglianza e ispezione stradale : **> 10.000 veicoli**

IL BREVETTO

stra.data®

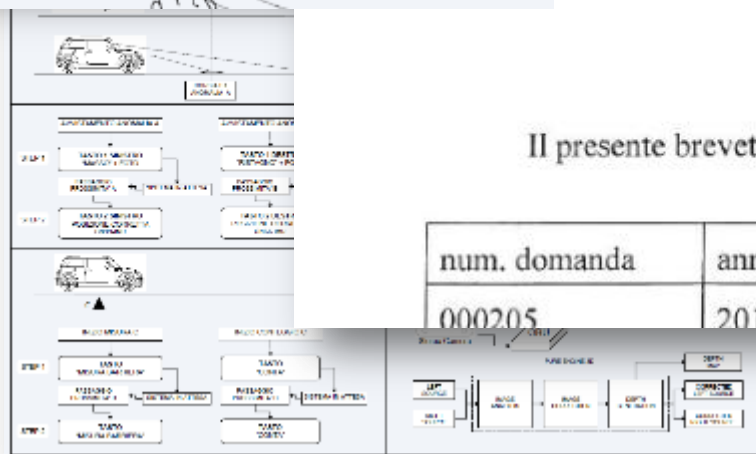


TESTATO DI BREVETTO PER INVENZIONE INDUSTRIALE

N. 0001423547

Il presente brevetto viene concesso per l'invenzione della domanda sotto specificata:

num. domanda	anno	C.C.I.A.A.	data pres. domanda	classifica
000205	2014	ROMA	18/04/2014	G08G



La Città Metropolitana, soluzioni in movimento

stra.data®



2017

2015



☒ **BISOGNO**

☒ **SOLUZIONE**

☐ **VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO**

3. **SOLUZIONI** già disponibili sul mercato ?

☒ BISOGNO ☒ SOLUZIONE ☐ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

L'attivazione di procedure speciali di gara richiede che la **soluzione innovativa non sia disponibile sul mercato**.

- ☐ Come dimostrare che la soluzione non è reperibile sul mercato ?
- ☐ Come individuare il confine tra soluzione non presente ma realizzabile combinando soluzioni esistenti?

In particolare per le soluzioni informatiche si corre il rischio di impiegare il Partenariato per soluzioni ottenibili con procedure tradizionali di gara (es. sviluppo di sw ad hoc).

LA NORMA NON FORNISCE INDICAZIONI IN MERITO

3. **SOLUZIONI** già disponibili sul mercato ?

☒ BISOGNO ☒ SOLUZIONE ☐ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

Sappiamo che tutti i progetti contengono rischi che dipendono dall'interazione tra gli OBIETTIVI E INCERTEZZE, ma quando il progetto ha alla base la pretesa di realizzare prodotti, servizi e lavori che non possono essere direttamente acquistati, **poiché non presenti sul mercato ordinario o non hanno già una concreta applicazione**, la combinazione delle incertezze esalta i rischi con la probabilità conseguente della creazione di un danno.

Il Partenariato per l'Innovazione non deve e non può essere usato come trucco contabile, ma come sistema efficace di produzione di innovazione.

3. **SOLUZIONI** già disponibili sul mercato ?

✓ BISOGNO ✓ SOLUZIONE ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

Per la verifica di disponibilità sul mercato la Città Metropolitana:

- ha indagato il mercato nel settore oggetto di sviluppo;
- si è avvalsa della **RICERCA DI ANTERIORITA'** effettuata preliminarmente al deposito della domanda di BREVETTO dell'IDEA progettuale. Tale processo ha consentito il rispetto dei dettami del Dlgs. 50/2016 sui livelli di progettazione, la **verifica dell'originalità del sistema e dell'idoneità con concrete possibilità di raggiungere un risultato industriale** (art. 2585 e 2590 del c.c.) :
 - ✓ Brevetto del sistema progettato.
 - ✓ Riconoscimento all'autore del diritto al brevetto
 - ✓ Titolarità del diritto sul brevetto da parte dell'Ente

3. **SOLUZIONI** già disponibili sul mercato ?

✓ BISOGNO ✓ SOLUZIONE ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

- **La Pubblicazione di avviso di preinformazione** contenente tutte le informazioni richieste nel citato [allegato XIV, parte I, lettera B sezione B1](#) (art. 70 Dlgs. 50/2016), ha consentito, oltre alla produzione degli effetti normati, l'ascolto da parte dell'Ente di numerosi operatori economici che anche solo a titolo di informazione hanno richiesto chiarimenti sul progetto, oppure offrivano informazioni su loro prodotti con possibilità di adattare gli stessi al progetto, od anche proposte di soluzioni similari e spesso anche fantasiose: **si è ottenuta una singolare e proficua indagine di mercato.**

La **VERIFICA** quindi ha dato esito negativo riguardo a soluzioni già brevettate, o immesse sul mercato.

☒ **BISOGNO**

☒ **SOLUZIONE**

☒ **VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO**

☐ **SCELTA PROCEDURA DI GARA**

4. SCELTA DELLA PROCEDURA DI GARA

☒ BISOGNO ☒ SOLUZIONE ☒ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

☐ **QUALE PROCEDURA DI GARA ?**

La Città Metropolitana ha necessità di una soluzione (**prodotto**) :

- di **immediata e concreta realizzazione (produzione in serie)**
- **acquisibile successivamente senza ricorrere a una distinta procedura per l'acquisto.**

L'Art. 65. (Partenariato per l'innovazione) : «....nelle ipotesi in cui l'esigenza di *sviluppare prodotti,e di acquistare successivamente le forniture...*», è stato ritenuto idoneo e coerente rispetto alle necessità dell'Ente

L'Art. 158. (Servizi di ricerca e sviluppo) è stato scartato per due motivi :

- la soluzione non richiede una attività di ricerca e sviluppo in ambito complesso
- la soluzione non può limitarsi alla produzione prototipale (sviluppo speriment.)

4. SCELTA DELLA PROCEDURA DI GARA

☒ BISOGNO ☒ SOLUZIONE ☒ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO

☐ **QUALE PROCEDURA DI GARA ?**

Partenariato per l'innovazione utilizzato poiché alla base contrattuale non è prevista solo l'attività di esecuzione. Consente la verifica dell'identità giuridica ed economica fra gli operatori prequalificati.

*1. Nelle procedure ristrette, nelle procedure competitive con negoziazione, nelle procedure di dialogo competitivo e di **partenariato per l'innovazione**, le stazioni appaltanti, **quando lo richieda la difficoltà o la complessità** dell'opera, della fornitura o del servizio, **possono limitare il numero di candidati che soddisfano i criteri di selezione e che possono essere invitati a presentare un'offerta, a negoziare o a partecipare al dialogo, purché sia assicurato il numero minimo, di cui al comma 2, di candidati qualificati.** (art. 91 Dlgs. 50/2016)*

☒ **BISOGNO**

☒ **SOLUZIONE**

☒ **VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO**

☒ **SCELTA PROCEDURA DI GARA**

☐ **PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA**

5. PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA : prezzo e livello progettazione

- ☒ BISOGNO ☒ SOLUZIONE ☒ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ☒ SCELTA PROCEDURA DI GARA ☐ **PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA ?**

Il Codice dei contratti concentra sulla qualità della progettazione, sia essa di lavori, di servizi o di forniture, la capacità della PA di incardinare rapporti ed attività con livelli di qualità minima, in grado di produrre gli obiettivi attesi, attraverso processi verificati e standardizzati. **Il livello e la qualità del progetto è il presupposto ed il punto essenziale dell'appalto.**

Già quando il progetto crea **VALORE** risulta elevata la probabilità che si trasformi in innovazione. Il valore di un progetto innovativo è rilevabile da diversi fattori quali la concreta previsione della capacità di realizzare l'obiettivo desiderato, l'attrattività, l'elevato grado di competenza ed esperienza necessaria alla realizzabilità, l'elevato contenuto specialistico etc.

5. PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA : prezzo e livello progettazione

- ☒ BISOGNO ☒ SOLUZIONE ☒ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ☒ SCELTA PROCEDURA DI GARA ☐ **PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA ?**

Il livello di progettazione da porre a base di gara dipende dal livello di definizione della soluzione individuata dal Committente.

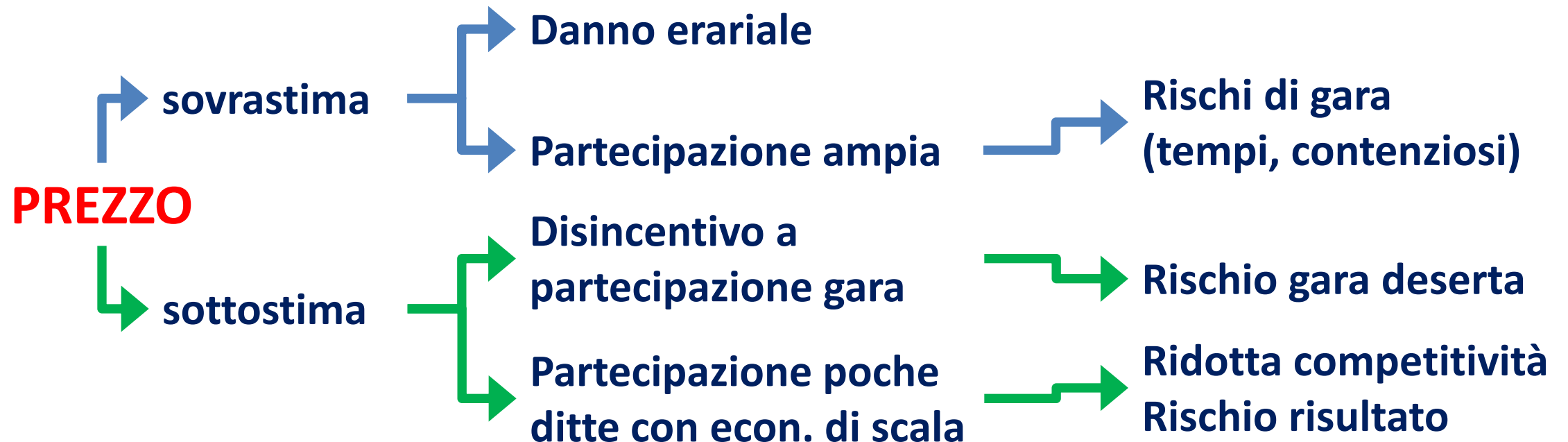


5. PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA : prezzo e livello progettazione

- ✓ BISOGNO ✓ SOLUZIONE ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ✓ SCELTA PROCEDURA DI GARA ☐ **PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA ?**

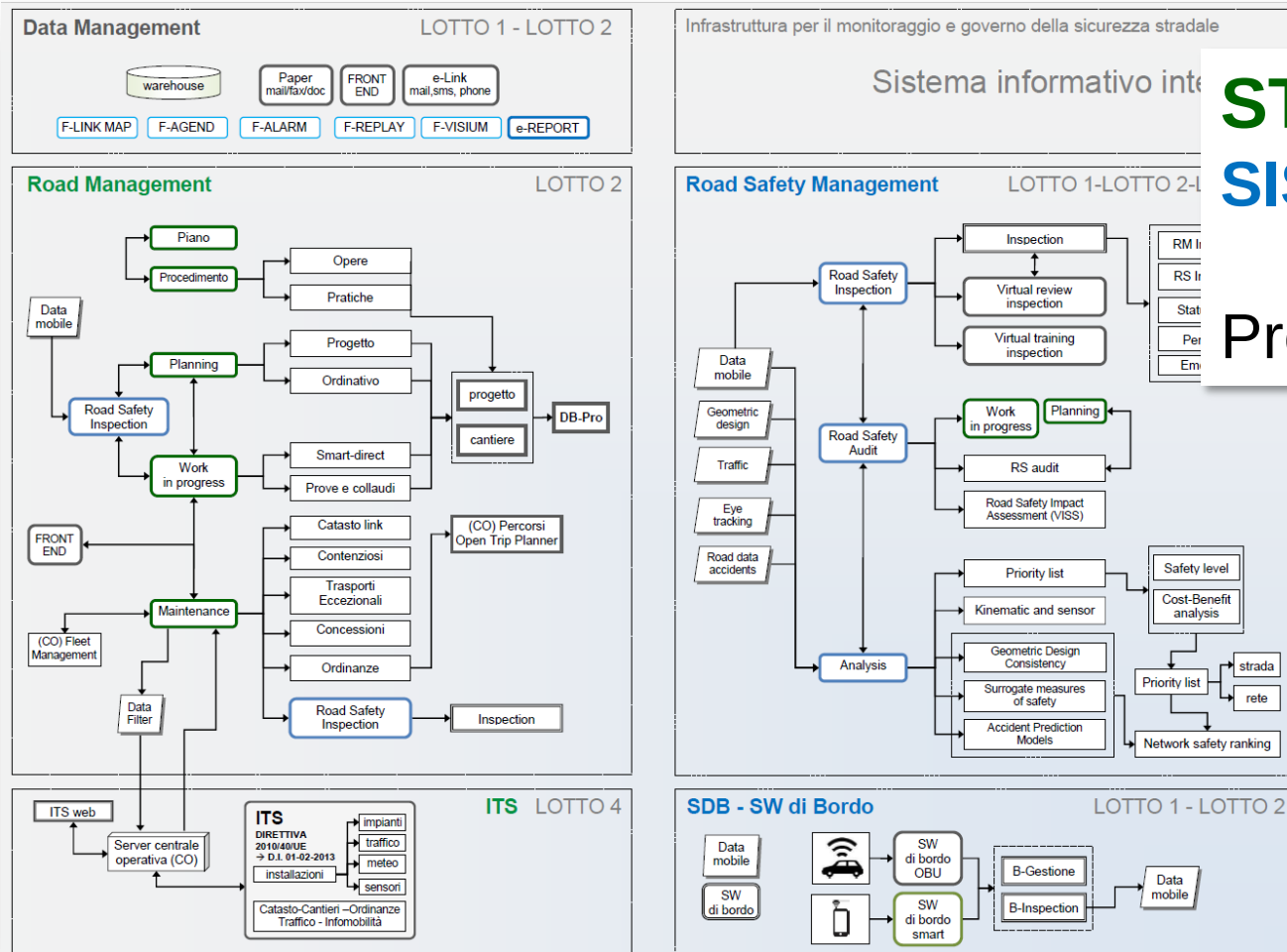
Altro problema è la **corretta stima del prezzo da porre a base di gara**, che nel caso di soluzioni tecnologiche (hw/sw) da sviluppare risulta alquanto complessa.

NECESSITA' DI INDAGINE PREVENTIVA CON IMPRESE DEL SETTORE



5. PROGETTO A BASE DI GARA DELLA CITTA' METROPOLITANA

- ✓ BISOGNO
- ✓ SOLUZIONE
- ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ✓ SCELTA PROCEDURA DI GARA
- ✓ PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA



STRA.DATA

SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO

Progetto strutturato in **LOTTI FUNZIONALI**

Gara partenariato : LOTTO 1
€ 400.000,00 di cui € 315.000,00
a base d'asta

Fonte finanziamento :

- Ministero Infrastrutture e Trasp.
- Città Metropolitana

5. PROGETTO A BASE DI GARA DELLA CITTA' METROPOLITANA

- ✓ BISOGNO ✓ SOLUZIONE ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ✓ SCELTA PROCEDURA DI GARA ✓ PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA

LOTTO 1
progetto precursore

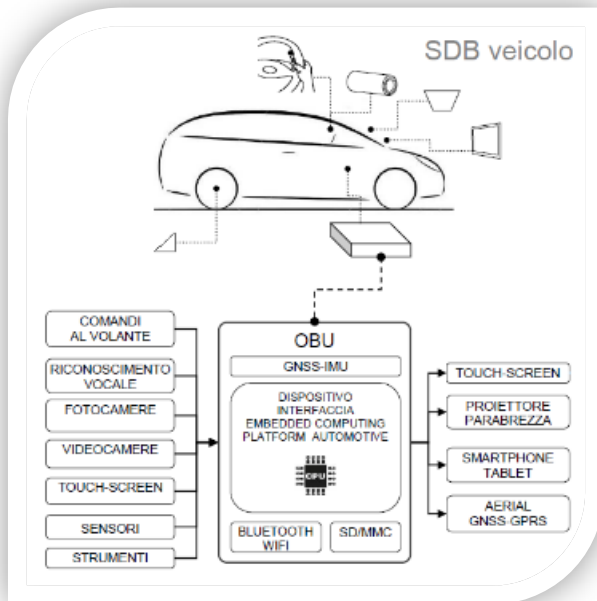
in **GARA**

	Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	Città Metropolitana di Reggio Calabria	
2° Programma di attuazione del PNSS AZIONE 1 Ambito di intervento - Infrastrutture "Azioni integrate per il miglioramento della sicurezza stradale nella Città Metropolitanadi Reggio Calabria"			
STRA.DATA Infrastruttura per il monitoraggio e governo della sicurezza stradale			
Sistema informativo integrato di supporto all'acquisizione di dati relativi allo stato della rete stradale e trasmissione a una centrale operativa			
LOTTO 1			

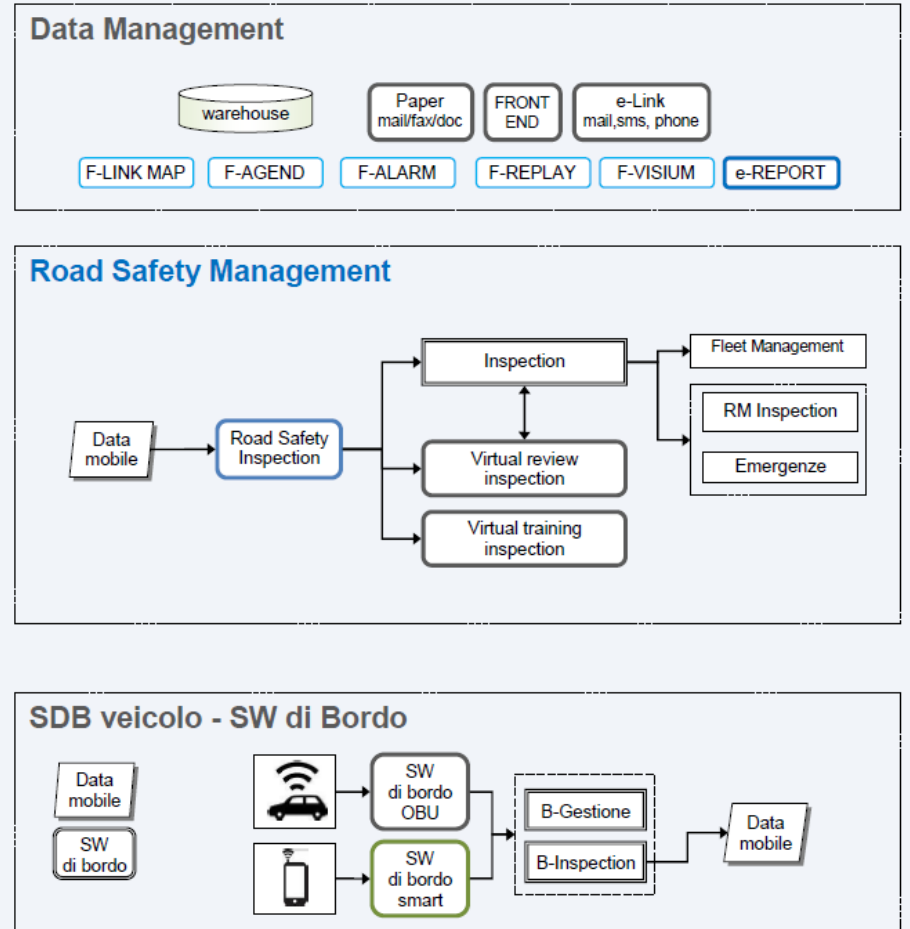
5. PROGETTO A BASE DI GARA DELLA CITTA' METROPOLITANA

- ✓ BISOGNO
- ✓ SOLUZIONE
- ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ✓ SCELTA PROCEDURA DI GARA
- ✓ PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA

LOTTO 1 progetto precursore



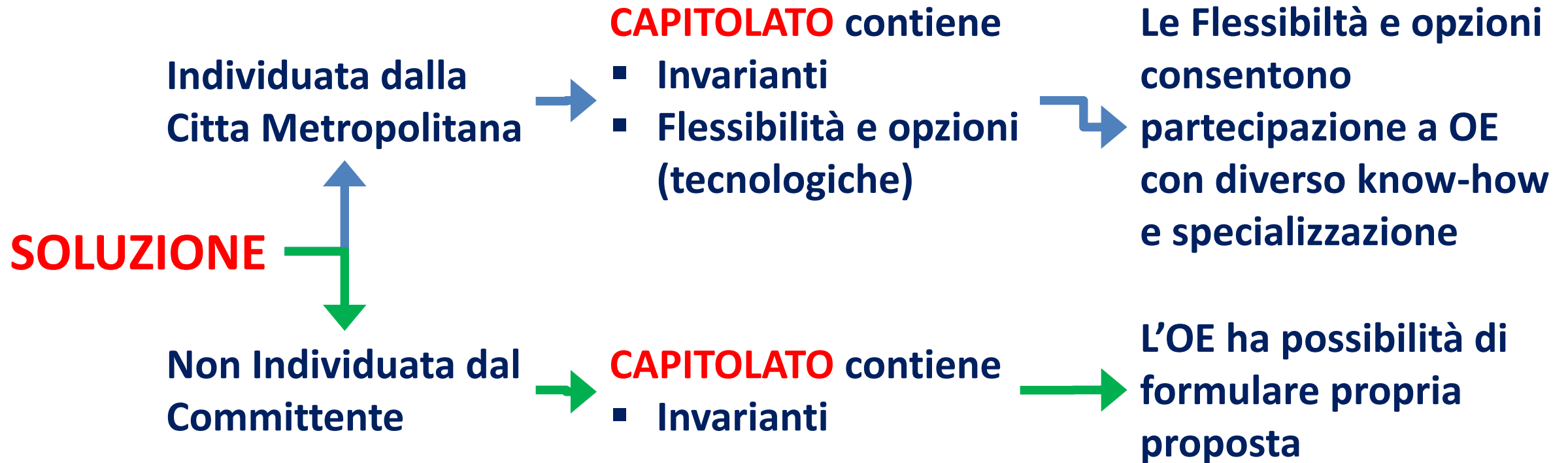
moduli sw e hw



5. PROGETTO : CAPITOLATO

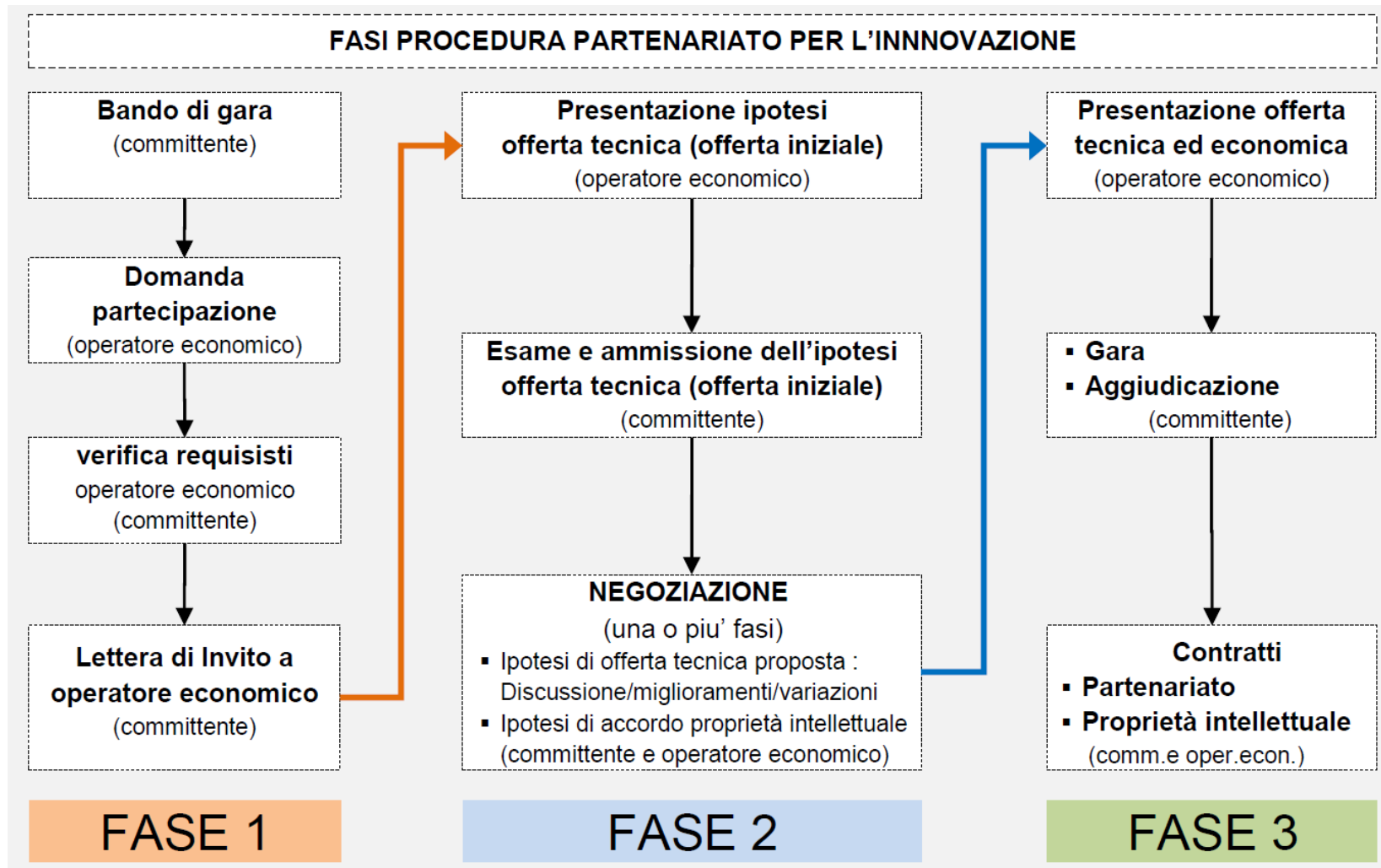
- ☑ BISOGNO ☑ SOLUZIONE ☑ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ☑ SCELTA PROCEDURA DI GARA ☑ PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA

Nel caso di soluzione già individuata dal Committente per non limitare la concorrenza è necessario consentire la partecipazione a molteplici operatori economici con differente **know-how** e **specializzazione**.



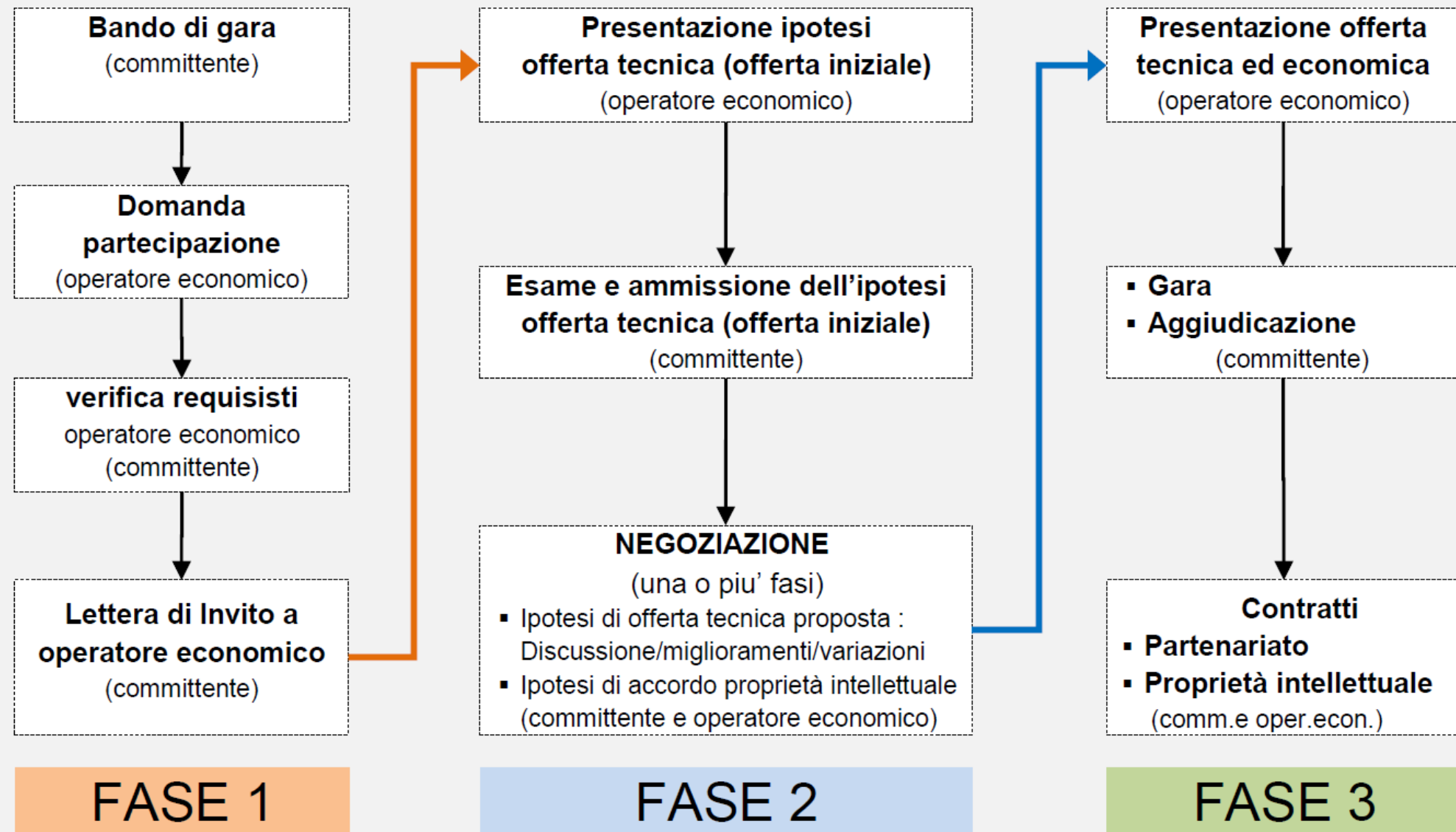
5. PROGETTO : DISCIPLINARE DI GARA

- ✓ BISOGNO ✓ SOLUZIONE ✓ VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO
- ✓ SCELTA PROCEDURA DI GARA ✓ PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA



L' entità del finanziamento ha indotto a decidere di instaurare il partenariato con **un solo operatore economico** finale per lo sviluppo della soluzione.

FASI PROCEDURA PARTENARIATO PER L'INNOVAZIONE



☒ **BISOGNO**

☒ **SOLUZIONE**

☒ **VERIFICA INDISPONIBILITA' SUL MERCATO**

☒ **SCELTA PROCEDURA DI GARA**

☒ **PREZZO E PROGETTO A BASE DI GARA**

☐ **GARA : FASE 2 - OFFERTA TECNICA INIZIALE E NEGOZIAZIONI**

☐ **GARA : FASE 3 - GESTIONE DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE**

6. GARA : FASE 2 - OFFERTA TECNICA INIZIALE E NEGOZIAZIONI

L'Operatore Economico Concorrente ritenuto idoneo a partecipare viene invitato a presentare l'ipotesi di offerta tecnica (offerta iniziale).



6. GARA : FASE 2 - OFFERTA TECNICA INIZIALE E NEGOZIAZIONI

OSSERVAZIONI E PROBLEMATICHE

dalle proposte presentate e nel corso della negoziazione

- **Lettura incompleta o negligente del Capitolato e del Disciplinare**
- **Differenze di know-how e specializzazione**
- **Disconoscenza della normativa in tema di certificazione e omologazione di apparecchiature (fa la differenza rispetto alle offerte presentate e il punteggio finale)**
- **Disconoscenza sui temi della gestione della proprietà intellettuale**

7. GARA : FASE 3 - OFFERTA TECNICA FINALE ED ECONOMICA

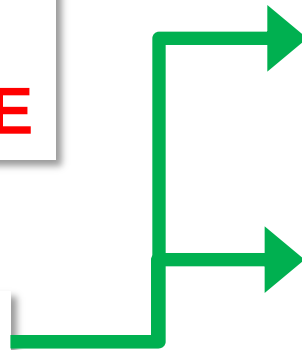
L'aggiudicazione dell'appalto avverrà secondo il criterio dell'*offerta economicamente più vantaggiosa*, con il punteggio :

- offerta tecnico - migliorativa: max 80 punti
- offerta economica: max 20 punti

**PRESENTAZIONE
OFFERTA TECNICA FINALE**



ESAME E AMMISSIONE



Rispondenza a offerta tecnica iniziale e correttivi e miglioramenti di negoziazione

Attribuzione punteggio : max **80 pt** assegnato con il metodo aggregativo – compensatore

OFFERTA ECONOMICA



Attribuzione punteggio : max **20 pt** in base al ribasso offerto

7. GARA : FASE 3 - GESTIONE DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE

Art.65 comma 9 del D.Lgs 50/2016

*«Nei documenti di gara l'amministrazione aggiudicatrice o l'ente aggiudicatore **DEFINISCE** il regime applicabile ai diritti di proprietà intellettuale»*



- A quale disposizione di legge occorre riferirsi ?
- Come incentivare l'OE ed evitare che siano accordati vantaggi ingiusti in eventuali appalti futuri, impedendo all'acquirente pubblico l'accesso ad una catena di approvvigionamento ampia e competitiva (la questione dei beni infungibili) ?
- Come si integrano o escludono le disposizioni sul **RIUSO** dei sistemi nella PA ?

7. GARA : FASE 3 - GESTIONE DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE

Art.17 del Capitolato disposizioni generali

«Preliminarmente alla sottoscrizione del suddetto Contratto di Partenariato andranno comunque concordati e sottoscrittiil **Contratto di gestione dei diritti di proprietà intellettuale** e il **Contratto di Licenza** con il titolare del Brevetto che siano entrambi mirati alla valorizzazione del Brevetto con la **possibilità di concedere all'Operatore Economico aggiudicatario i diritti per la produzione e commercializzazione dell'infrastruttura sviluppata**, nonché per ulteriori iniziative di espansione e sviluppo. I due contratti preliminari**devono prefiggersi** di garantire alle parti (Amministrazioni, Operatore Economico, e titolare di Brevetto) un **reciproco vantaggio ancorché non esclusivamente di carattere patrimoniale.**»

PROPOSTE OPERATIVE

- Istituire una cooperazione tra gli enti pubblici nel campo dell'innovazione
- Superamento dei limiti agli investimenti pubblici (patto di stabilità)
- Centralizzare le proposte di progetti innovativi su piattaforme
- Creazione di un organismo composto da operatori della P.A. in grado di verificare e valutare il valore innovativo della proposta di progetto
- Condividere informazioni sui bandi di partenariato per l'innovazione
- Rendere disponibili agli enti i risultati dei progetti con possibilità di utilizzazione dei prodotti innovativi realizzati con il partenariato

CONCLUSIONI

L'innovazione tecnologica nella pubblica amministrazione costituisce requisito irrinunciabile per la **ottimizzazione dei processi gestionali** rispetto alle politiche di **spending review** e all'evoluzione del **quadro normativo**.

La **Città Metropolitana di Reggio Calabria** ha adottato il **Partenariato per l'Innovazione** in quanto strumento che consente :

- **l'immediata e concreta realizzazione (produzione in serie) del prodotto innovativo**
- **l'acquisizione successiva senza ricorrere a una distinta procedura per l'acquisto.**

Le **procedure** del Partenariato risultano ancora sommariamente definite dalla norma ponendo in rilievo alcune problematiche irrisolte : **il concetto di indisponibilità sul mercato, la corretta stima del prezzo a base di gara, la gestione della proprietà intellettuale**

L'esperienza della **negoziazione** sta evidenziando carenze degli Operatori Economici sul piano tecnologico e delle conoscenze normative di settore, nonchè di volontà a investire al processo di innovazione.

Il processo di innovazione va dunque aiutato attraverso una maggiore specificazione normativa e dei meccanismi di incentivazione degli operatori economici



Città Metropolitana di Reggio Calabria
Settore 12 - Viabilità - Trasporti - Catasto Strade - APQ

Dirigente: [ing. Domenica Catalfamo](#)

Responsabile del Procedimento: [ing. Giuseppe Amante](#)

Progettista e Titolare del Brevetto: [ing. Cosimino Lanciano](#)

Grazie per l'attenzione

