

L'analisi e il controllo della spesa nel settore pubblico: il ruolo della PA e dei fornitori

Un esempio virtuoso di valutazione della performance dei fornitori: il caso dello Sportello Appalti Imprese

Cagliari 24 ottobre 2014
Vincenzo Francesco Perra

con il supporto di:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

- 1. Il perché del governo del ciclo delle performance*
- 2. Confronto tra approccio tradizionale e innovativo*
- 3. Nuove dinamiche relazionali tra buyer e vendor*
- 4. Nuove competenze. Sportello Appalti Imprese*
- 5. Appalto Sportello Appalti Imprese.*

con il supporto di:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

*Il perché del governo del ciclo delle
performance*



**Sistema integrato di relazioni, interazioni e strumenti
finalizzato al raggiungimento di obiettivi prestabiliti
collegati a interessi e bisogni delle proprie comunità di riferimento**

Con il supporto di



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

*Il perché del governo del ciclo delle
performance*



**Revisione della spesa
vs
Razionalizzazione della spesa
+
Efficienza ed efficacia intervento della spesa pubblica**



Produrre valore sul territorio
Aumentare l'efficacia della spesa pubblica
Sviluppare un mercato più consapevole
Diffondere l'innovazione
Sviluppare la competitività tra imprese
Promuovere uno sviluppo sostenibile ecc



Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ECONOMICITÀ



**SARDEGNA
RICERCHE**

Confronto tra approccio tradizionale e innovativo

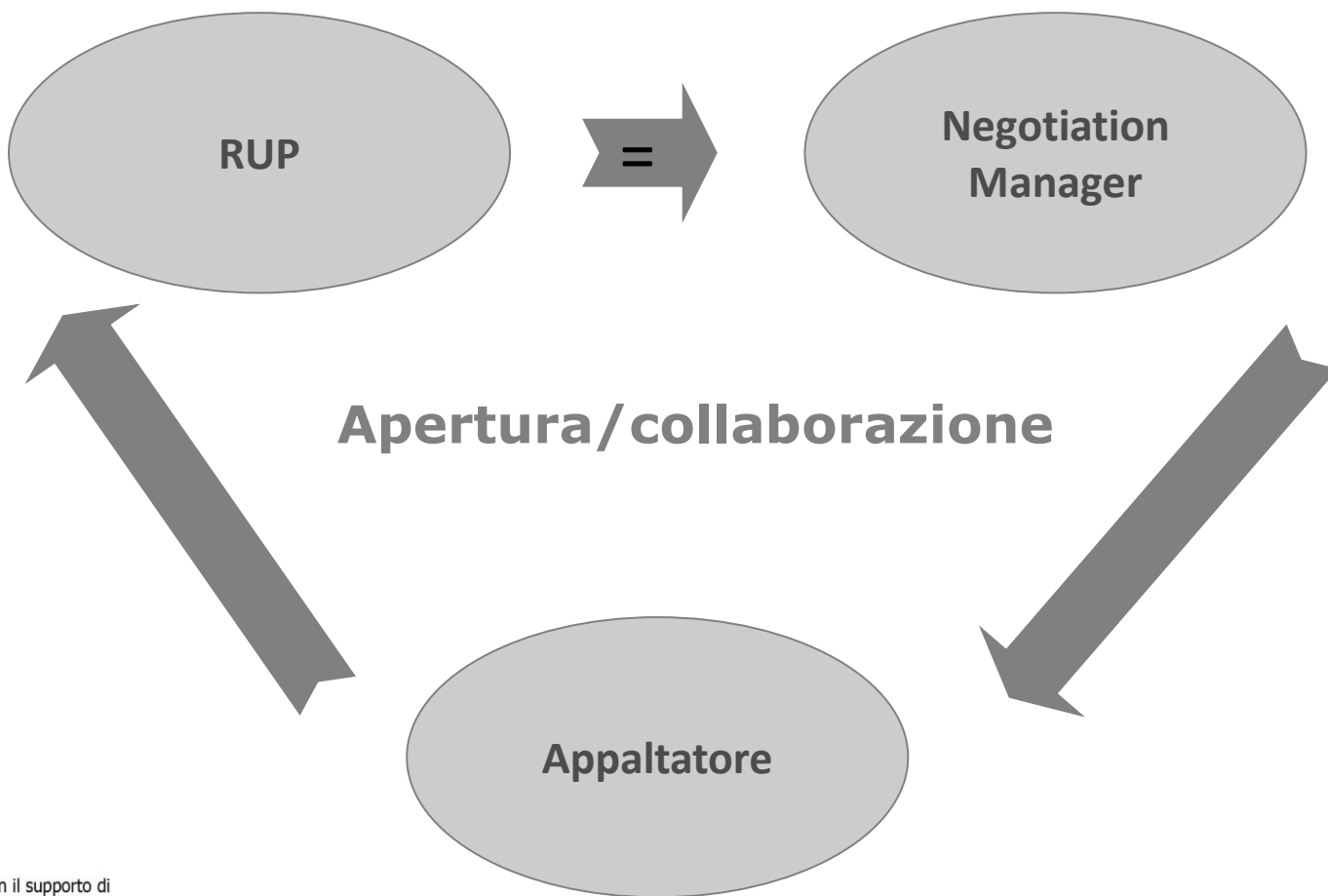


Tradizionale	Innovativo - Performance
Presa in carico Programma Acquisti	Analisi Programma Acquisti
Progettazione: interna O esterna	Coprogettazione: interna ED esterna - Individuazione KPI in fase di progettazione (Progettazione)
Definizione oggetto appalto	Definizione oggetto appalto
-	Contesto
Risultato atteso: esecuzione opera, servizio o fornitura bene	Risultato atteso: raggiungimento obiettivi attraverso l'esecuzione dell'opera, servizio o fornitura bene
Specifiche tecniche	Specifiche tecniche
Target quantitativi (anche con o.e.v.)	Target quanti- qualitativi collegati ai KPI funzionali al raggiungimento degli obiettivi prestabiliti
Focalizzazione casuale appaltatore	Focalizzazione certa appaltatore
Verifiche sull'esecuzione delle attività	Verifiche sull'esecuzione delle attività
-	Verifiche sul raggiungimento degli obiettivi
-	Verifiche sui risultati e gli impatti (outcome)



**SARDEGNA
RICERCHE**

*Nuove dinamiche relazionali tra buyer e
vendor*



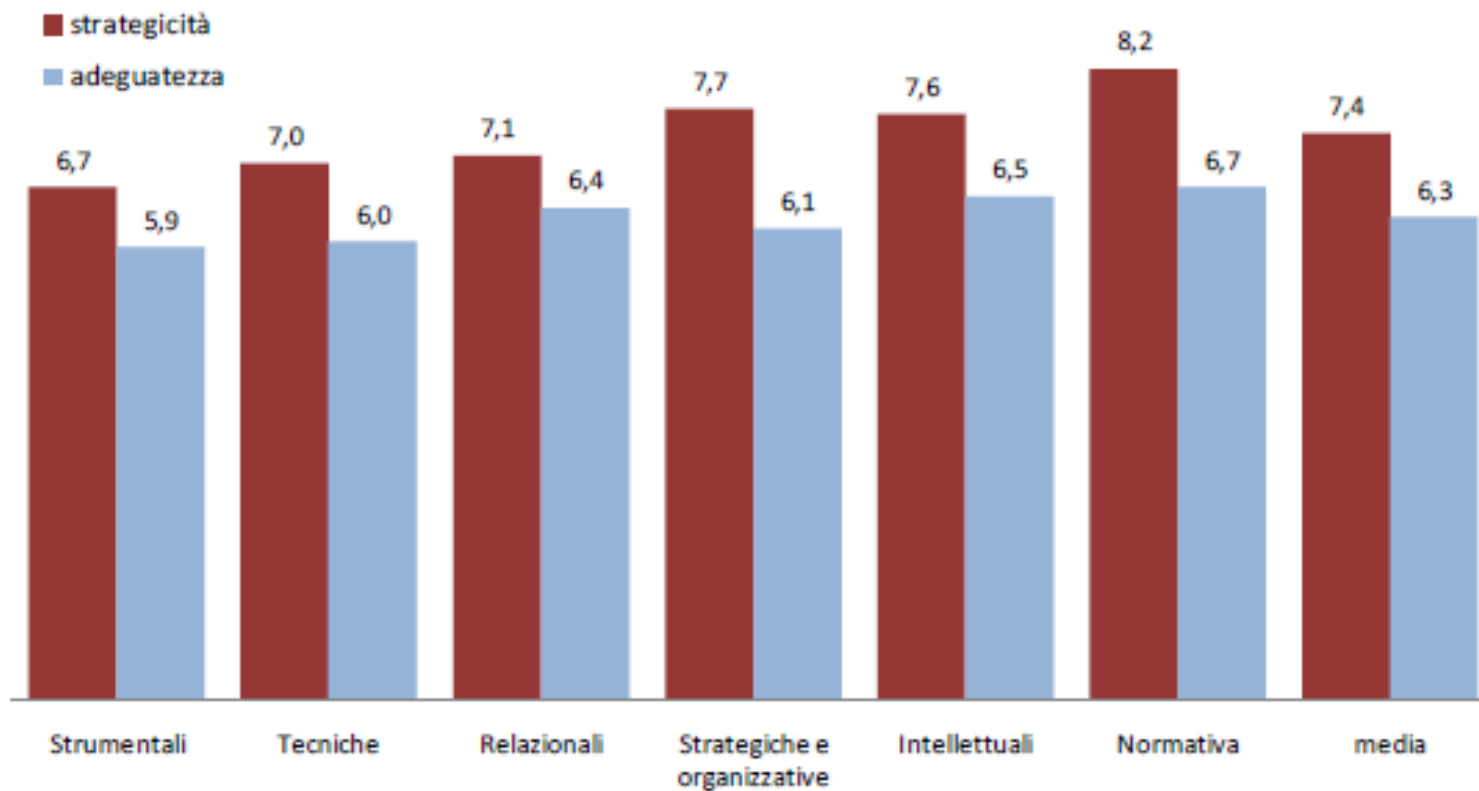
Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNIA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Rapporto nazionale: "Come acquista la P.A."

Fig.5.18. Livello medio di adeguatezza interna e strategicità percepite (indice in scala 0-10)





**SARDEGNA
RICERCHE**

*Nuove competenze.
Sportello Appalti Imprese*



Promo PA Fondazione – Università Studi di Roma Tor Vergata

“Nei Ministeri le competenze di cui si avverte la maggiore carenza sono quelle di project management, da un lato, e di motivazione e coinvolgimento dei collaboratori, dall’altro;

Negli Enti Locali (Regioni, Province, Comuni), si riscontra la difficoltà a conoscere i mercati di riferimento e quindi a costruire capitolati in linea con i principali standard nazionali e internazionali”

Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

*Nuove competenze.
Sportello Appalti Imprese*



Convegni

Giornate di formazione

Laboratori operativi

Consulenza on line

Master Universitario

PA
e
Imprese

Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

Caso Studio

Appalto Sportello Appalti Imprese



Progetto: Capitolato speciale + Relazione tecnica illustrativa

Contesto (dati storici)

Definizione criticità sistema appalti in Sardegna e gli obiettivi del Progetto

Macro Attività da realizzare (8)

Target minimi da raggiungere

Indicatori di misurazione della performance

Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

Caso Studio

Appalto Sportello Appalti Imprese



OGGETTO, TERMINI E LUOGO DI ESECUZIONE DEL CONTRATTO, IMPORTO E CRITERIO D'AGGIUDICAZIONE

..... I macro obiettivi dello Sportello Appalti Imprese sono:

- Fornire alle imprese sarde gli strumenti utili all'aggiudicazione degli appalti pubblici consentendo loro di appropriarsi di più larghe quote di mercato, sia regionale che nazionale sia come numero che come importo complessivo delle procedure aggiudicate;
- Incrementare il grado di competitività degli operatori economici sardi;
- Richiamare l'interesse di tutti gli operatori economici, sia pubblici che privati, sulle diverse problematiche collegate agli appalti, agevolando ove possibile la creazione di appositi network e partenariato;
- Incrementare il coinvolgimento degli operatori economici sardi a tutte le attività dello Sportello Appalti Imprese

Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

Caso Studio

Appalto Sportello Appalti Imprese



..... scopo ulteriore del progetto, **così come indicato nella sopra richiamata relazione tecnica illustrativa**, è quello di attuare il presente progetto prevedendo le seguenti azioni e milestones:

- fornire agli operatori economici strumenti di natura economico –giuridico–tecnica con spiccata rilevanza pratica che facilitino e consentano l’acquisizione di un bagaglio operativo finalizzato all’aggiudicazione di commesse pubbliche e più in generale l’inserimento e/o maturazione nel mercato degli appalti pubblici;
- creare, motivare e sviluppare la costituzione di network tra imprese operanti nel mercato degli appalti;
- Valutare e disseminare in modo costante i risultati del progetto in questione per consentire, in un’ottica di lean philosophy, il continuo miglioramento degli operatori del mercato degli appalti;
- trasmettere alle imprese sarde una conoscenza di base che permetta di valutare nuove opportunità di investimento;
- Utilizzare i software e tutti gli ulteriori strumenti informatici –informativi dello Sportello Appalti Imprese.....



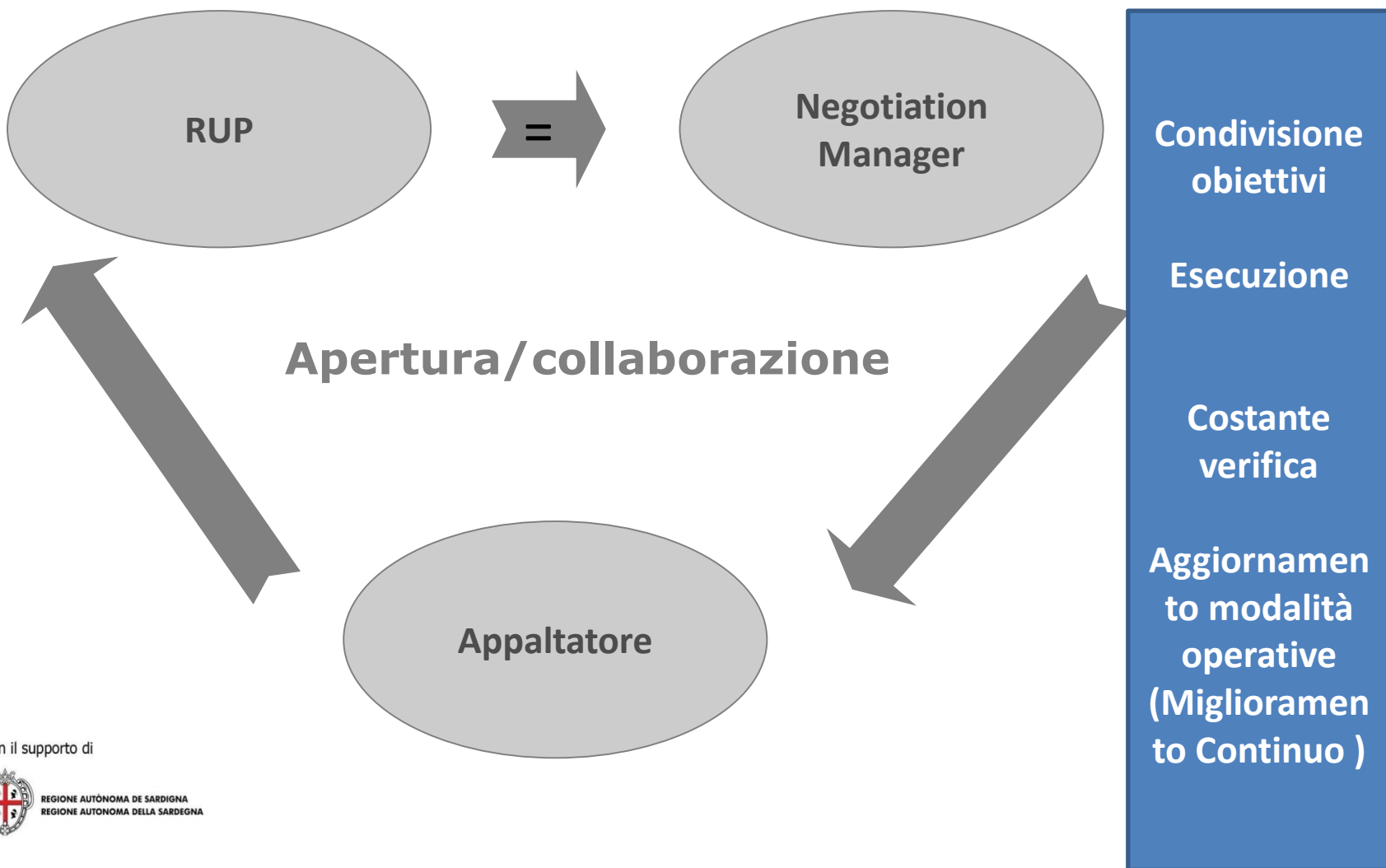
REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

Caso Studio

Appalto Sportello Appalti Imprese



Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNIA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**

Caso Studio

Appalto Sportello Appalti Imprese



Sportello
Appalti**i**mprese

PUNTI DI FORZA MODELLO INNOVATIVO

A. Condivisione obiettivi: Nuovi alleati nei progetti

B. Esecuzione necessariamente di qualità

C. Costante verifica

**D. Flessibilità più marcata.
Aggiornamento modalità operative
(Miglioramento Continuo)**

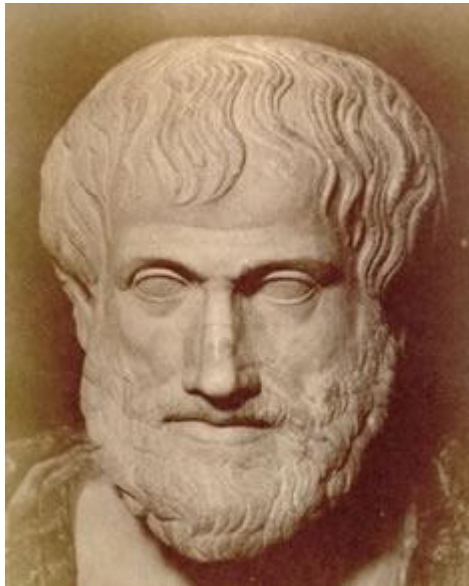
Con il supporto di



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNIA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



**SARDEGNA
RICERCHE**



**Il cambiamento non è mai
doloroso.**

**Solo la resistenza al cambiamento
lo è**

Con il supporto di



REGIONE AUTÓNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA