

L'andamento del mercato dei contratti pubblici in Sardegna

Cagliari, 18 novembre 2014

Annalisa Giachi
Promo PA Fondazione

con il supporto di:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



1. Il quadro complessivo della spesa pubblica in Sardegna nel 2013
2. Il quadro degli aggiudicatari in Sardegna e Italia
3. I lavori pubblici: la competitività delle imprese sarde all'interno e all'esterno della regione
4. Le forniture e i servizi : l'impatto dello Sportello Appalti

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE





Il quadro complessivo della spesa pubblica in Sardegna nel 2013

(Fonte: Anac 2013, procedure sopra i 40.000 €)

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:

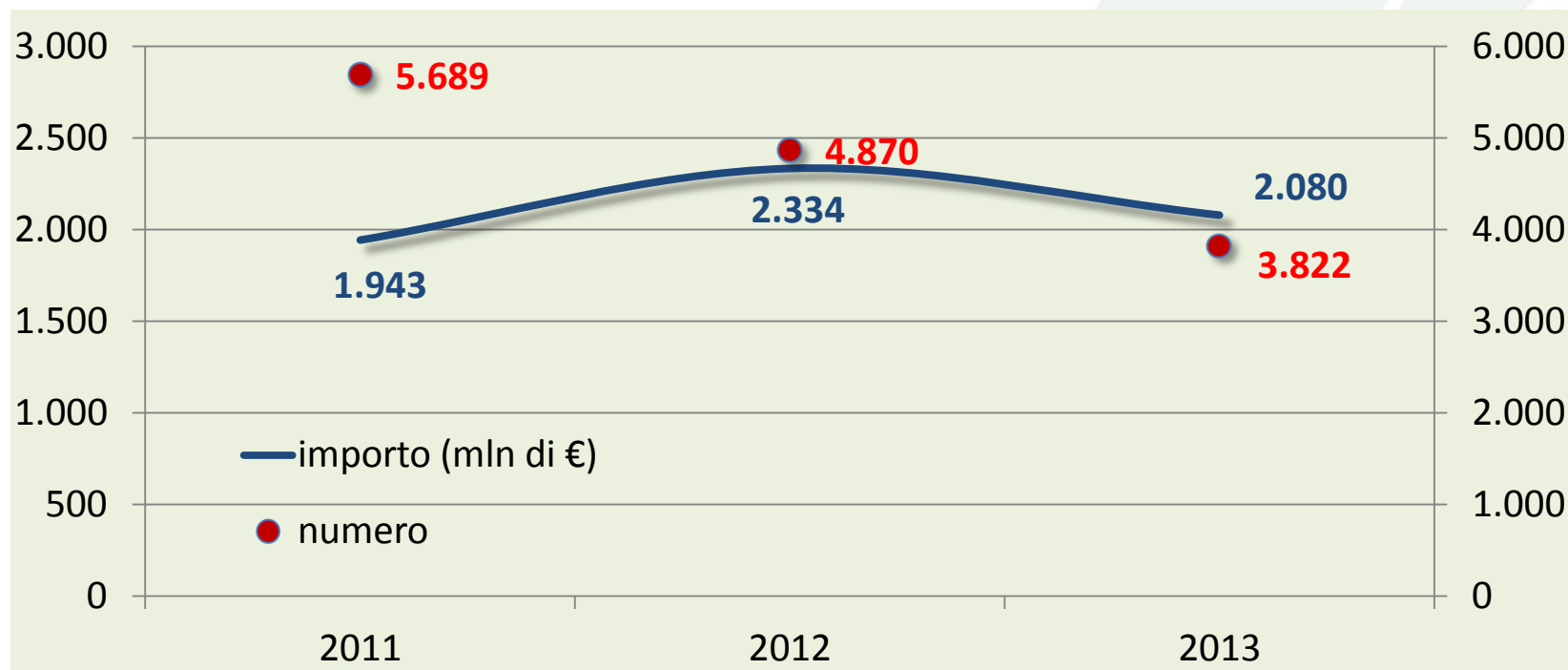


PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Il quadro complessivo della spesa nel triennio

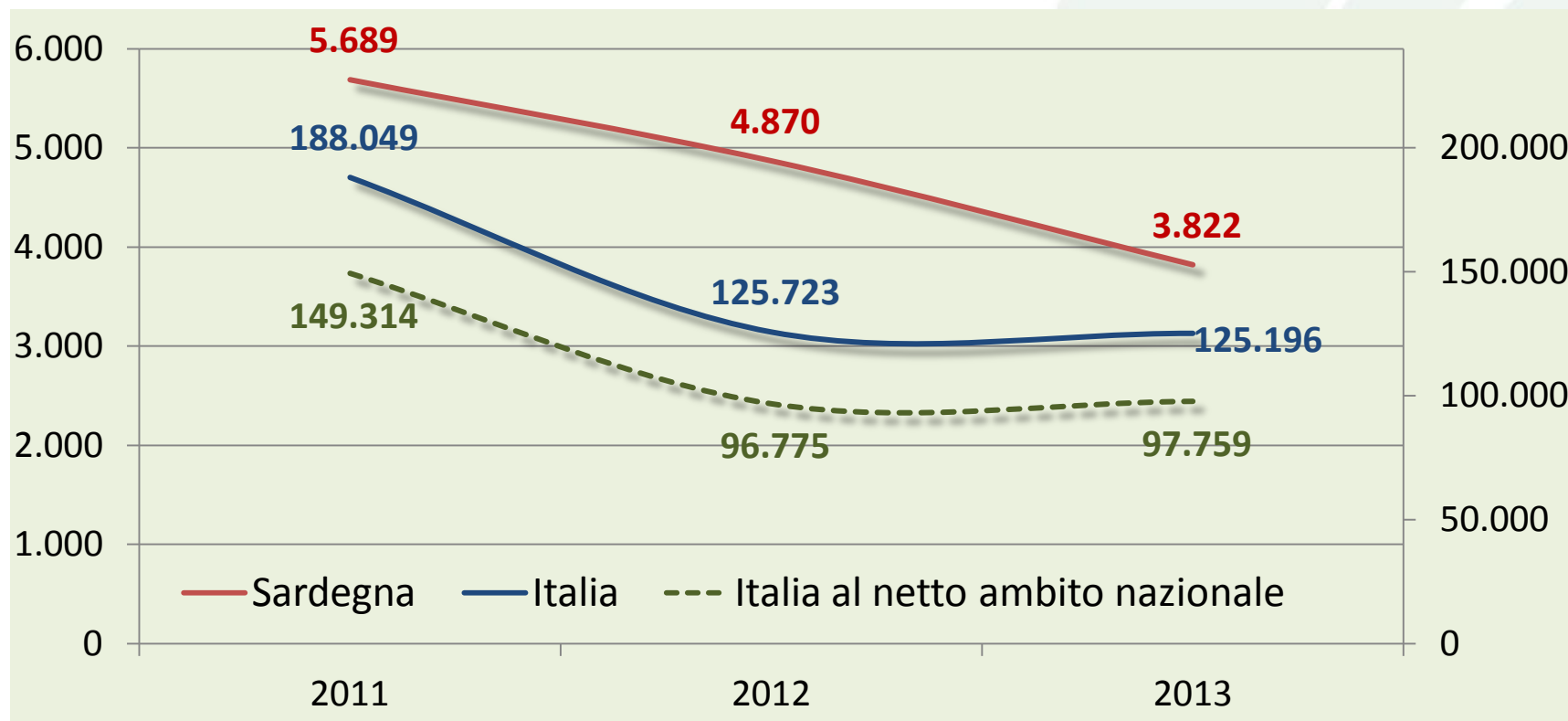
Bandi e inviti per affidamento di beni, servizi e lavori di importo superiore a 40mila €, Sardegna: 2011-2013



Evidente la contrazione della spesa complessiva in Sardegna, che dopo l'avanzata del 2012, subisce una contrazione passando dai 2,3 miliardi ai circa 2 miliardi di euro nel 2013.

Il quadro complessivo della spesa nel triennio

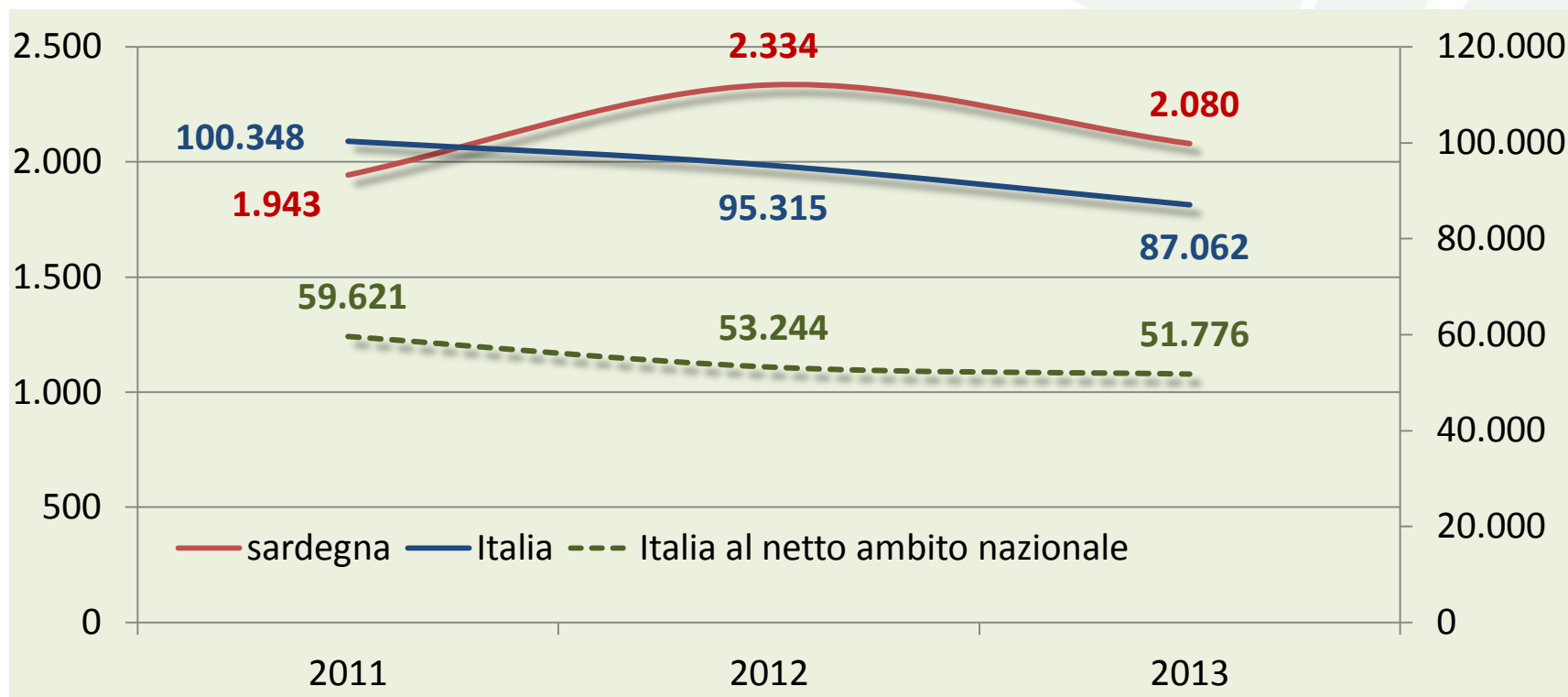
*Bandi e inviti per affidamento di beni, servizi e lavori di importo superiore a 40mila €:
Sardegna e Italia: 2011-2013 - Andamento **numero** procedure*



A livello nazionale nel 2013 il numero si stabilizza dopo la caduta del 2012, mentre in Sardegna continua la caduta che si ferma a 3.822 procedure complessive

Il quadro complessivo della spesa nel triennio

*Bandi e inviti per affidamento di beni, servizi e lavori di importo superiore a 40mila €:
Sardegna e Italia: 2011-2013 – Andamento **importi** (mln €)*

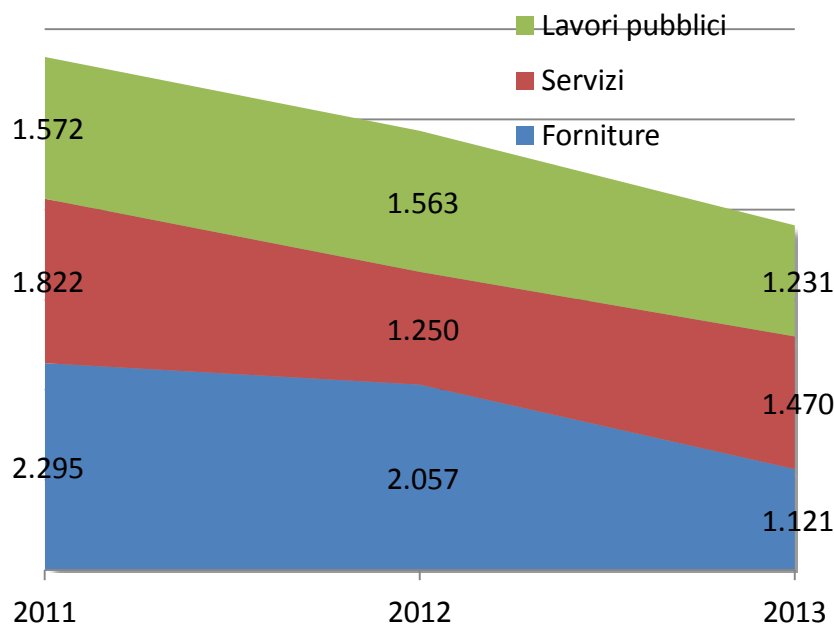


A livello nazionale nel 2013 l'importo prosegue nella sua flessione tendenziale, seguendo una dinamica parallela sia che il dato si consideri al netto o al lordo della componente non ripartibile territorialmente (convenzioni Consip e grandi opere infraregionali)

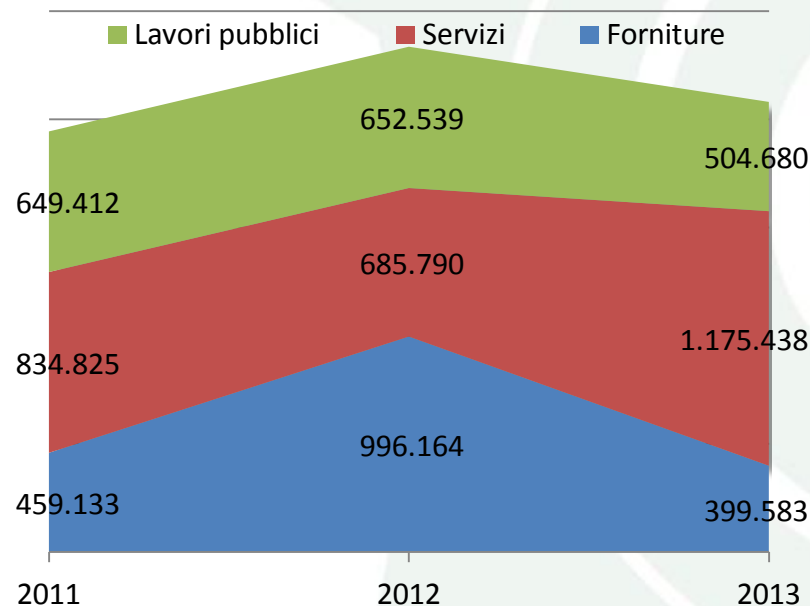
Il quadro complessivo della spesa nel triennio

Bandi e avvisi (Cig) di importo pari o superiore a 40mila €: Sardegna 2011-2013

Numero



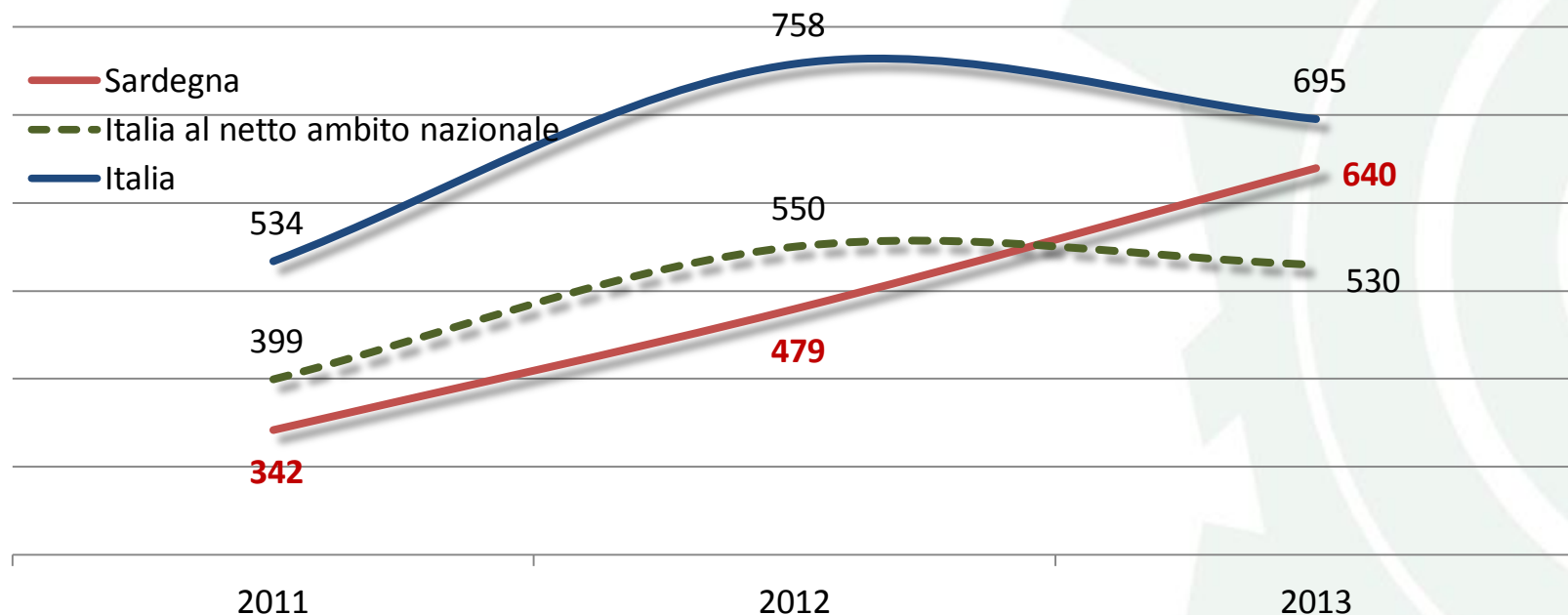
Importo (migliaia di €)



Nella dinamica settoriale si assottiglia il numero degli appalti di forniture, che perdono il primato a vantaggio di quelli di servizi (in crescita). Il fenomeno è ancor più evidente in termini di valore. In contrazione su base annua anche i lavori.

Il quadro complessivo della spesa nel triennio

Importo medio bandi e avvisi di importo pari o superiore a 40mila €: Italia e Sardegna, migliaia di € 2011-2013



La Sardegna ha appalti di importo sistematicamente inferiore alla media nazionale: il divario si riduce se assumiamo a raffronto il dato nazionale al netto delle grandi opere infrastrutturali nazionali

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:

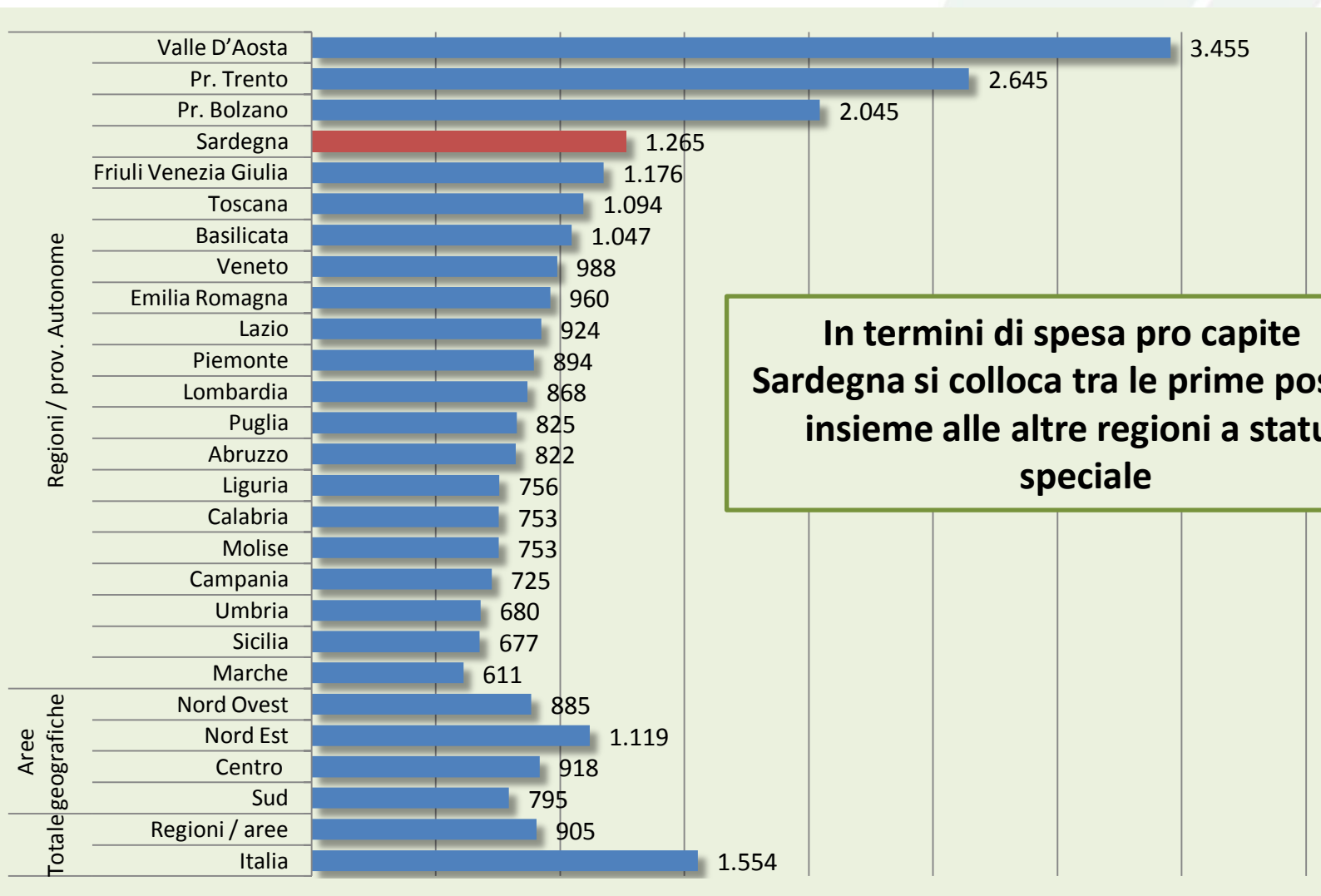


PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AGIR FORMAZIONE E PRODOTTO
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



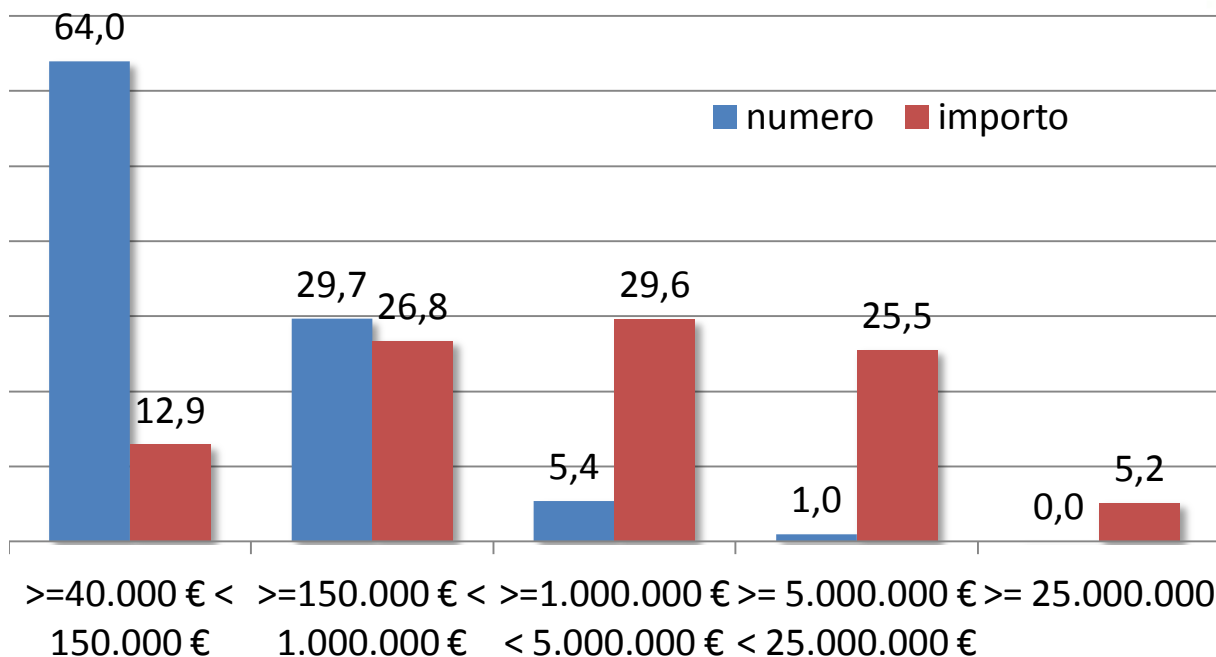
Il quadro complessivo della spesa nel triennio

Importo pro capite bandi e avvisi per regione e area geografica: € per abitante, media 2011-2013



In termini di spesa pro capite la Sardegna si colloca tra le prime posizioni insieme alle altre regioni a statuto speciale

*Procedure perfezionate di **forniture** per numero e fascia di importo, valori %, Sardegna, 2013*



Oltre il 60% delle procedure si concentra nella fascia di importo più basso mentre oltre il 30% del valore riguarda le forniture sopra i 5 mln di euro. Sul dato incide ovviamente la spesa farmaceutica

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AGIR FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Procedure perfezionate di forniture importo pari o superiore a 40.000 euro, i principali bandi del 2013 , Sardegna, 2013

ente	prov	oggetto	base d'asta
Abbanoa Spa	CA	Fornitura di reagenti chimici da utilizzare nei processi di potabilizzazione	12.718.507
Azienda Sanitaria Locale- N. 2 Olbia	SS	Procedura in service di sistemi diagnostici per l'Area del siero.	8.552.500
RAS – Assessorato ai trasporti	CA	Fornitura di n. 3 Unità di Trazione (UdT) tranviarie	7.727.273
Azienda Sanitaria Locale- N. 7 Carbonia	CI	Servizio di pulizia e sanificazione	5.850.000

Fonte: Servizio Contratti Pubblici – Ministero Infrastrutture

con il supporto di:

in collaborazione con:



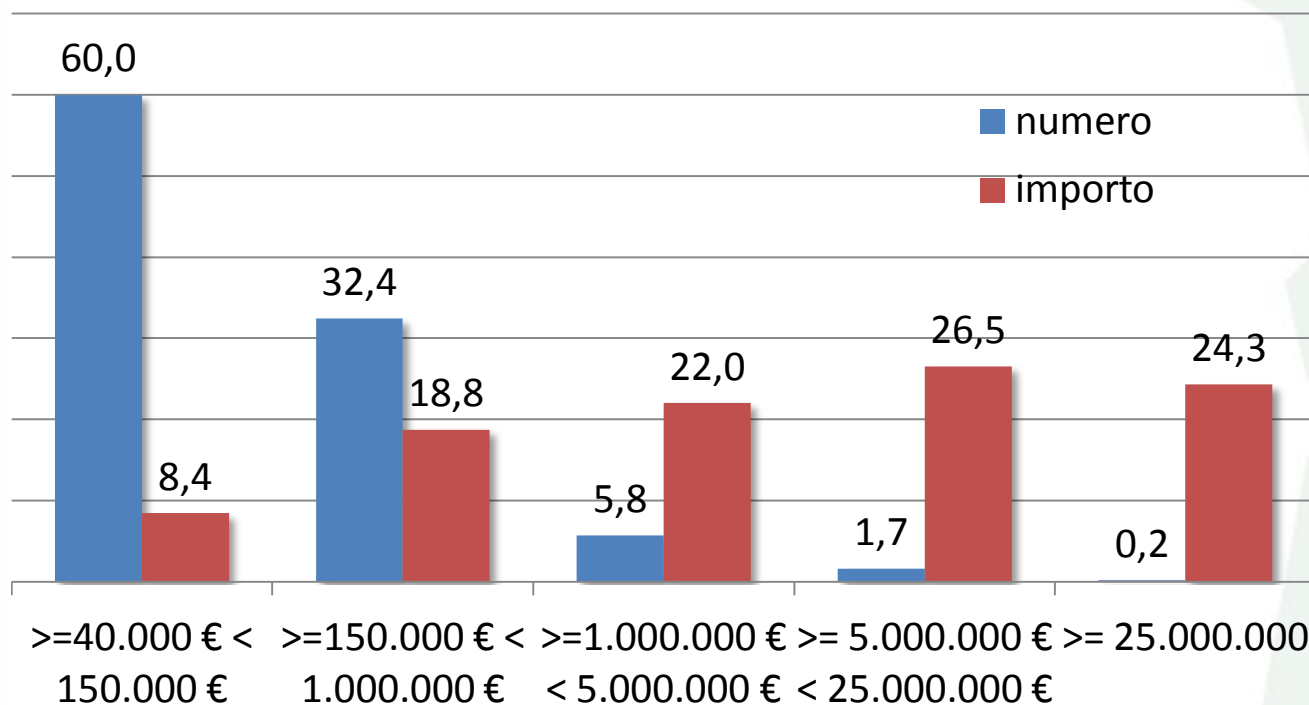
REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



*Procedure perfezionate di **servizi** per numero e fascia di importo, valori %, Sardegna, 2013*



**Anche per i servizi
è evidente la
concentrazione
della spesa sulle
fasce di importo
più alte**

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

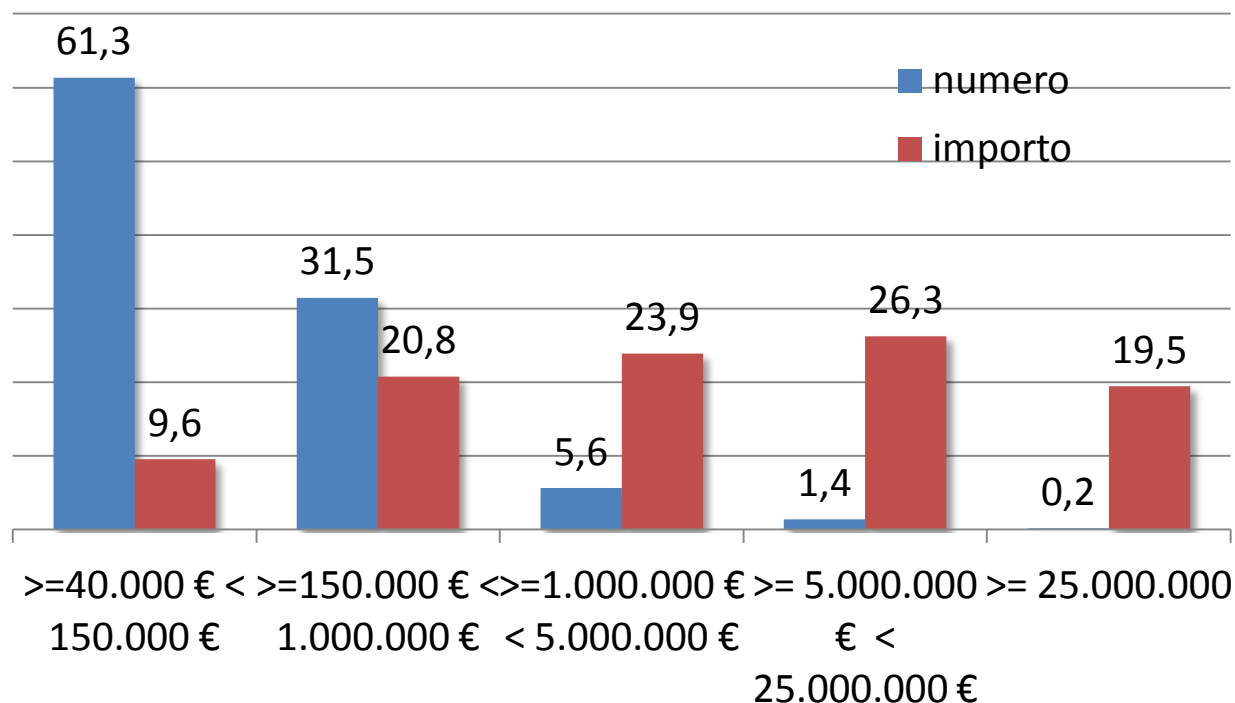


Procedure perfezionate di servizi di importo pari o superiore a 40.000 euro, i principali bandi del 2013 , Sardegna, 2013

ente	prov	oggetto	base d'asta
COMUNE DI TORTOLI'	OG	Servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nel territorio comunale	14.781.921
COMUNE DI GOLFO ARANCI	OT	Servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nel territorio comunale	14.193.633
COMUNE DI SESTU	CA	Servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nel territorio comunale	12.688.895
AZIENDA ULSS 8 CAGLIARI	CA	Servizi di call center del CUP	12.056.072
COMUNE DI PALAU	OT	Servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nel territorio comunale	8.228.250
UNIONE DEI COMUNI TERRE DEL CAMPIDANO	MD	Servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani nel territorio comunale	9.336.697

Fonte: Servizio Contratti Pubblici – Ministero Infrastrutture
con il supporto di: in collaborazione con:

Procedure perfezionate di lavori pubblici per numero e fascia di importo, valori %, Sardegna, 2013



Il 61% del numero delle procedure d'appalto, che si concentra nella fascia di importo più piccola, vale solamente il 10% della spesa pubblica destinata ai lavori, mentre all'estremo opposto, gli appalti di importo superiore ai 5 milioni di euro valgono oltre il 46% della spesa pubblica a fronte di un peso in termini numerici pari a poco più dell'1%

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Procedure perfezionate di lavori di importo pari o superiore a 40.000 euro, i principali bandi del 2013, Sardegna, 2013

ente	prov	oggetto	base d'asta
Consorzio di Bonifica della Sardegna Meridionale	CA	Lavori di utilizzazione irrigua e potabile dei rii Monti Nieddu, Is Canargius e Bacini Minori ed opere complementari di valle collegate	56.601.581
Consorzio per la Zona Industriale di Macomer	NU	Progettazione esecutiva con relativa realizzazione dei lavori e gestione dell'impianto per la realizzazione di una nuova linea di termovalorizzazione	40.000.000
Unione dei Comuni dell'Alta Gallura	OT	Impianto integrato di trattamento dei rifiuti	26.480.000
ERSU CAGLIARI	CA	Progettazione definitiva ed esecutiva e per l'esecuzione dei lavori per la realizzazione della residenza universitaria e servizi, di V.le la Playa a Cagliari	29.021.179

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AGIR FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Fonte: Servizio Contratti Pubblici – Ministero Infrastrutture



2. Il quadro degli aggiudicatari in Sardegna e Italia

(Fonte: Anac 2013, procedure
sopra i 150.000 €)

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

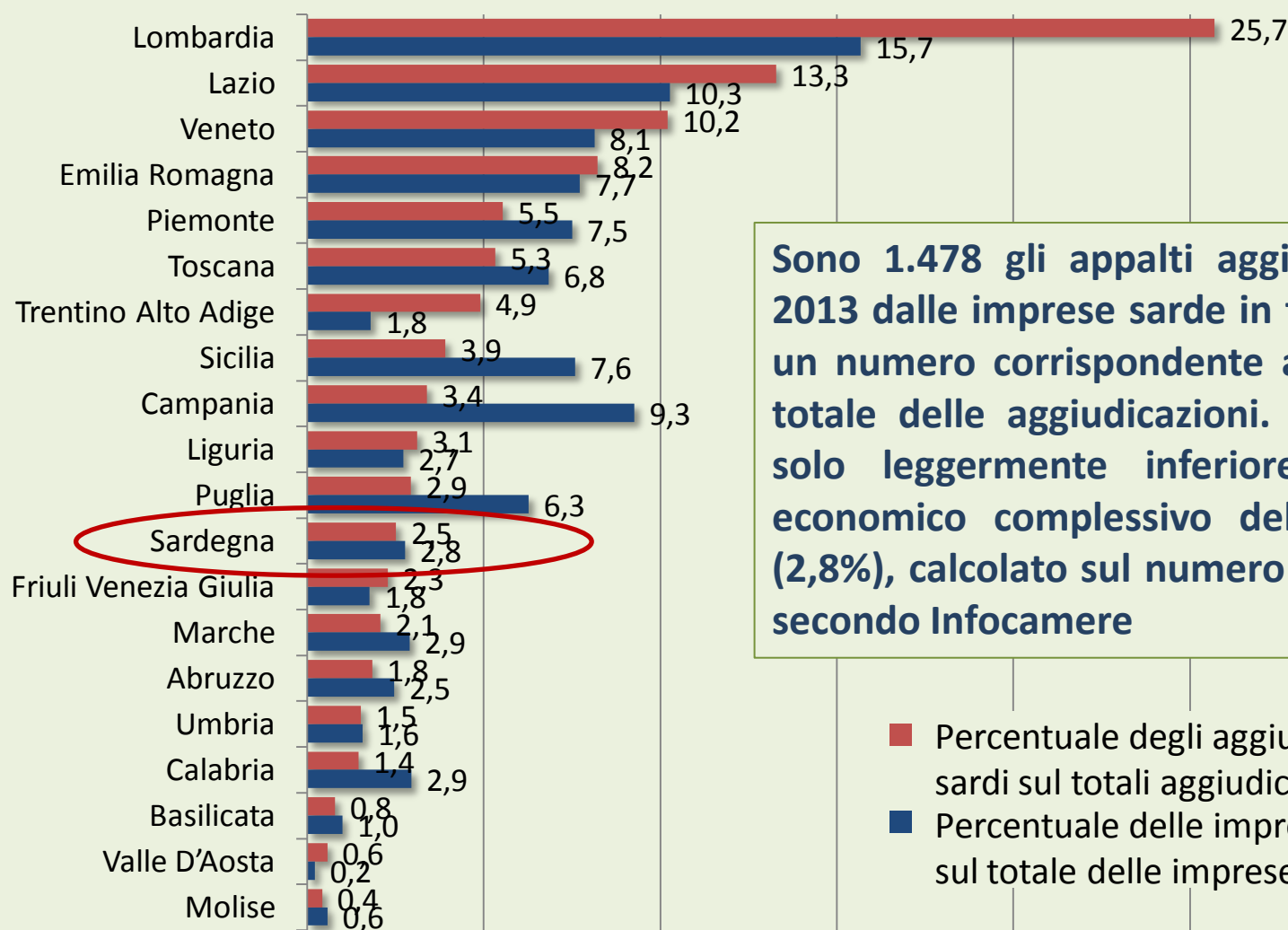
in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTO
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



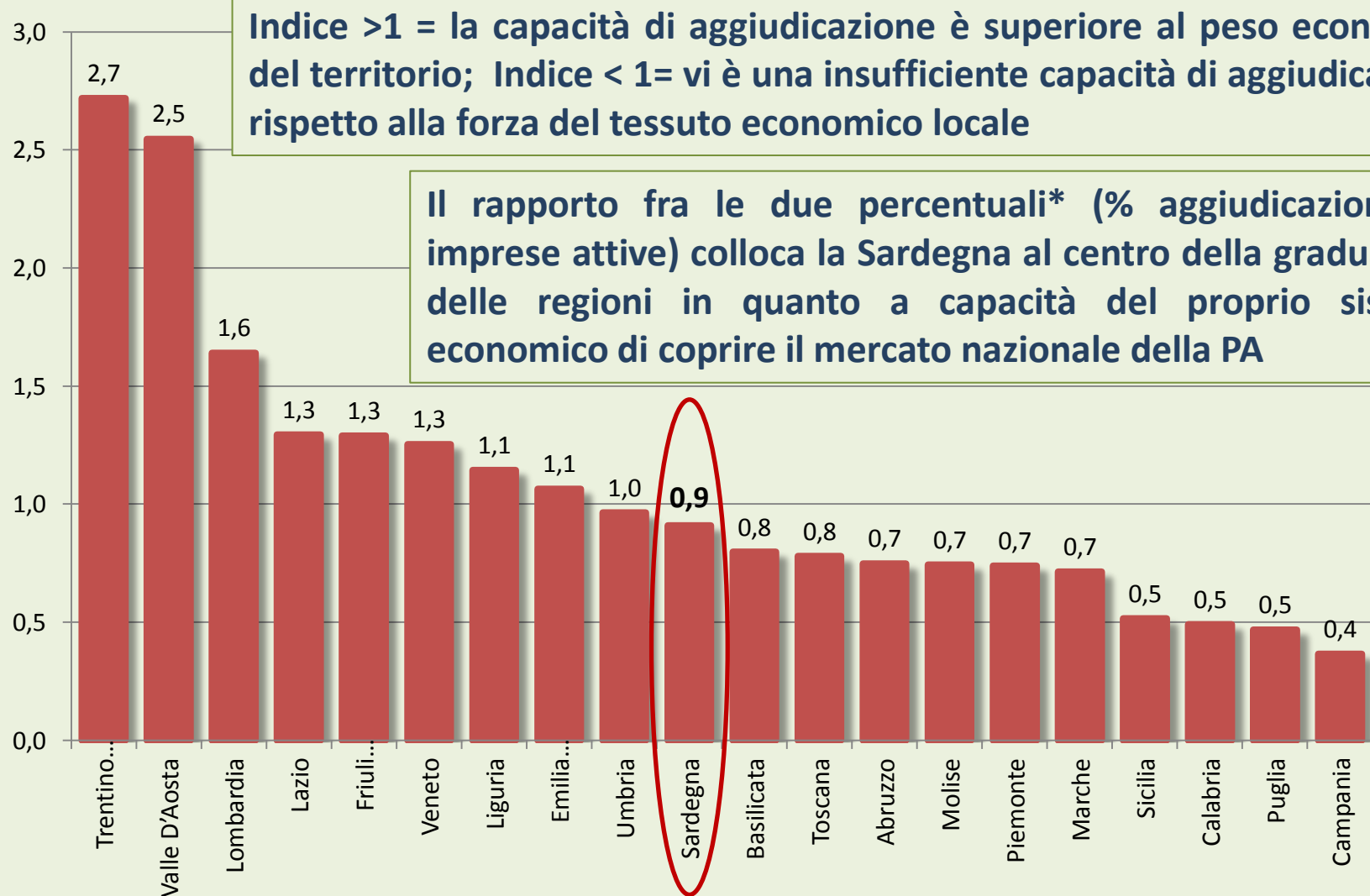
***Imprese aggiudicatarie di gare in Italia e imprese attive per sede dell'impresa:
aggiudicazioni di beni, servizi e lavori di importo pari o superiore a 40mila €, 2013***



Sono 1.478 gli appalti aggiudicati nel 2013 dalle imprese sarde in tutta Italia: un numero corrispondente al 2,5% del totale delle aggiudicazioni. Il valore è solo leggermente inferiore al peso economico complessivo della regione (2,8%), calcolato sul numero di imprese secondo Infocamere

- Percentuale degli aggiudicatari sardi sul totali aggiudicatari
- Percentuale delle imprese sarde sul totale delle imprese

Indice di appropriazione del mercato nazionale: aggiudicazioni di importo pari o superiore a 40mila €, 2013





3. I lavori pubblici: la competitività delle imprese sarde all'interno e all'esterno della regione

(Fonte: Anac 2013, procedure sopra i
150.000 €)

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



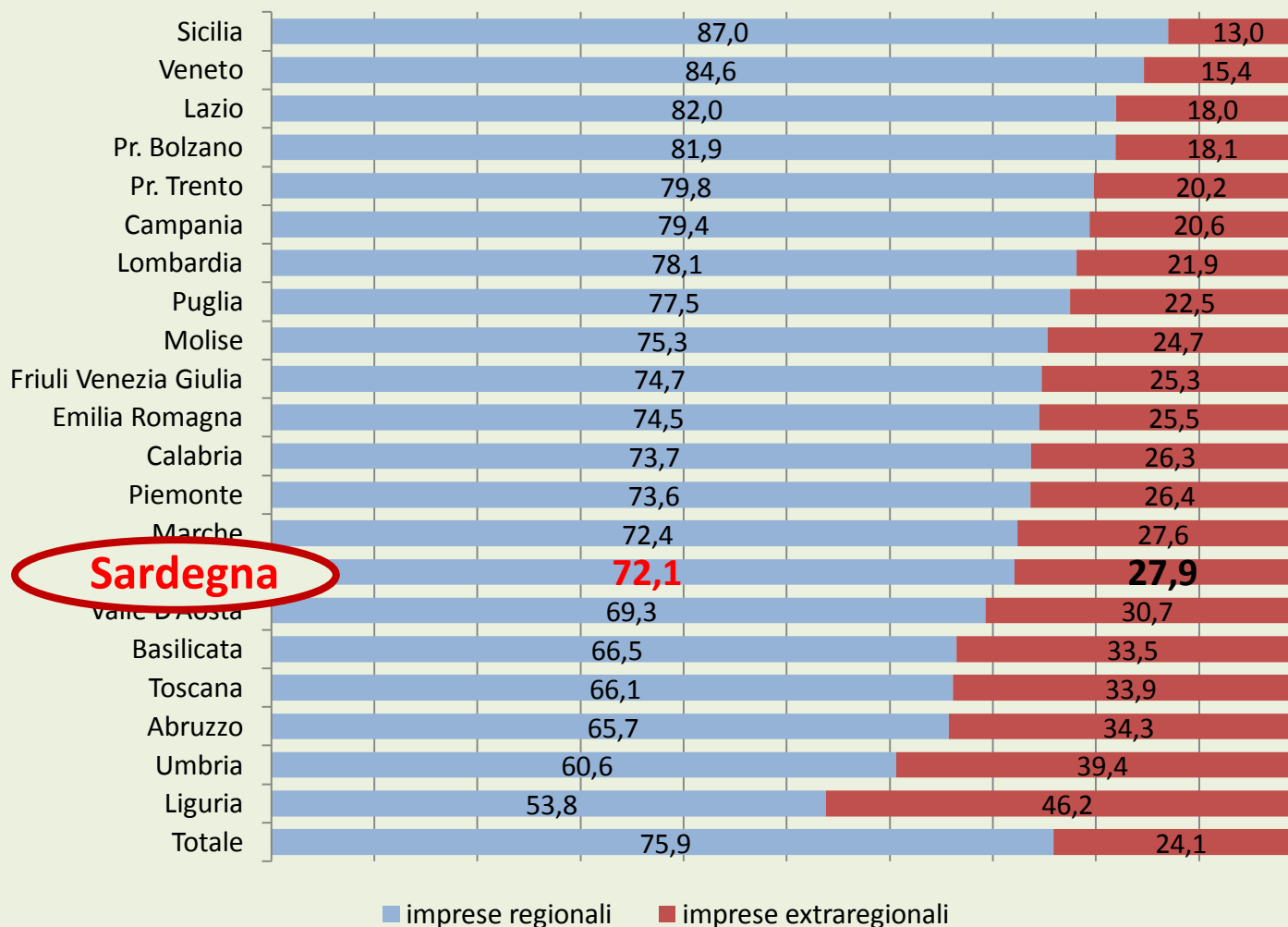
PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AGIR FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Aggiudicazioni di lavori pubblici per regione della stazione appaltante e provenienza dell'impresa: aggiudicazioni di importo pari o superiore a 150 mila €; 2011-2103

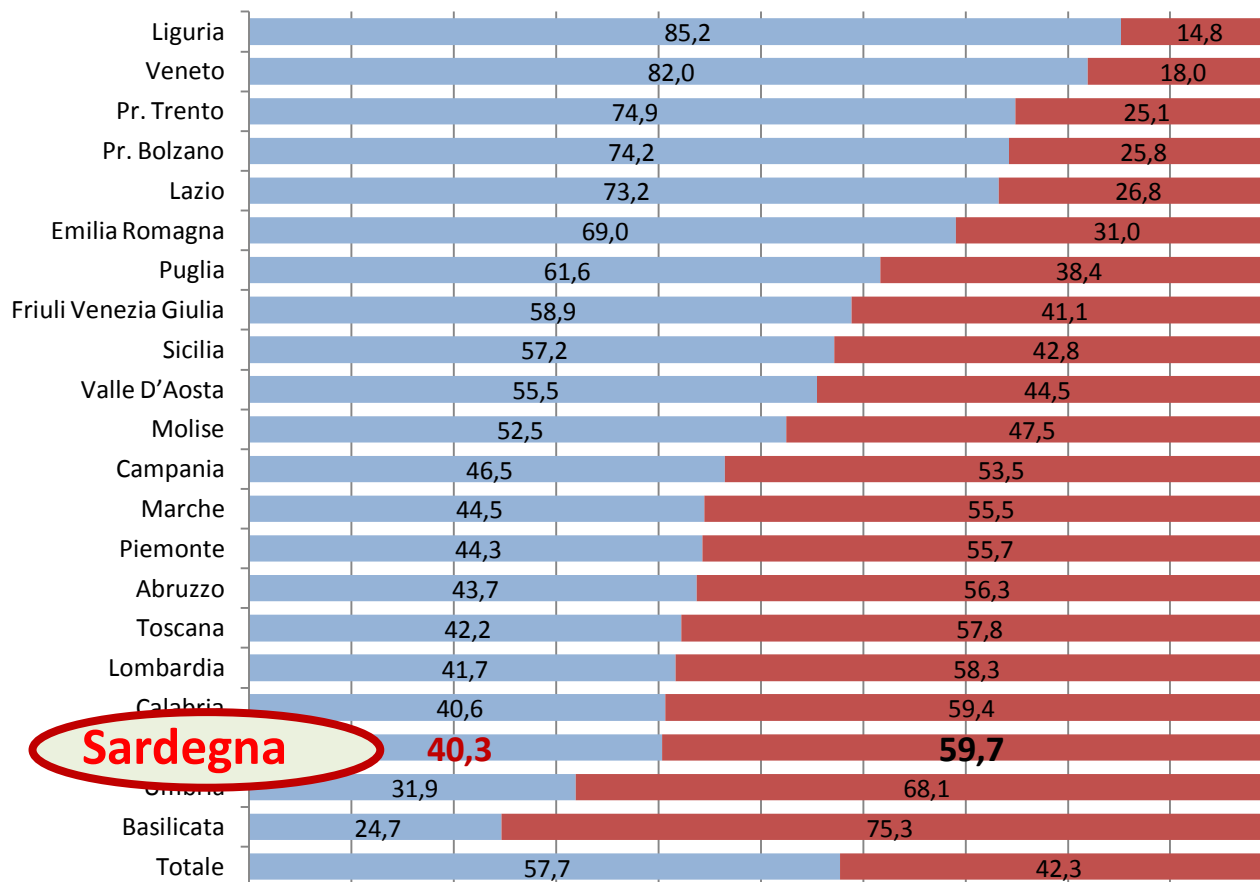
	Numero			Importo (milioni di €)		
	imprese regionali	imprese extra regionali	totale	imprese regionali	imprese extra regionali	totale
Abruzzo	640	334	974	364	469	833
Basilicata	307	155	462	182	556	738
Calabria	600	214	814	365	533	898
Campania	684	178	862	591	681	1.272
Emilia Romagna	1.637	560	2.197	1.835	823	2.658
Friuli Venezia Giulia	1.052	356	1.408	511	357	868
Lazio	2.771	610	3.381	2.539	928	3.467
Liguria	625	537	1.162	4.350	755	5.105
Lombardia	4.297	1.205	5.502	4.663	6.526	11.189
Marche	905	345	1.250	476	594	1.070
Molise	201	66	267	95	86	181
Piemonte	1.953	700	2.653	1.240	1.559	2.799
Pr. Bolzano	961	212	1.173	694	241	935
Pr. Trento	316	80	396	343	115	458
Puglia	1.516	440	1.956	1.554	967	2.521
Sardegna	1.270	492	1.762	649	960	1.609
Sicilia	1.857	278	2.135	1.309	980	2.289
Toscana	1.690	866	2.556	940	1.286	2.226
Umbria	399	259	658	204	436	640
Valle D'Aosta	350	155	505	237	190	427
Veneto	2.861	519	3.380	4.101	903	5.004
Totale	26.892	8.561	35.453	27.242	19.945	47.187

Ripartizione delle aggiudicazioni fra imprese regionali ed extraregionali: *numero* aggiudicazioni di lavori pubblici di importo pari o superiore a 150mila €, percentuale sul totale, 2011-2013



Le aziende sarde si aggiudicano oltre il 72% dei lavori sopra i 150.000 euro messi a gara in Sardegna. Il dato è nella media delle regioni italiane

Ripartizione delle aggiudicazioni fra imprese regionali ed extraregionali: *importo* aggiudicazioni di lavori pubblici di importo pari o superiore a 150mila €, percentuale sul totale 2011-2013

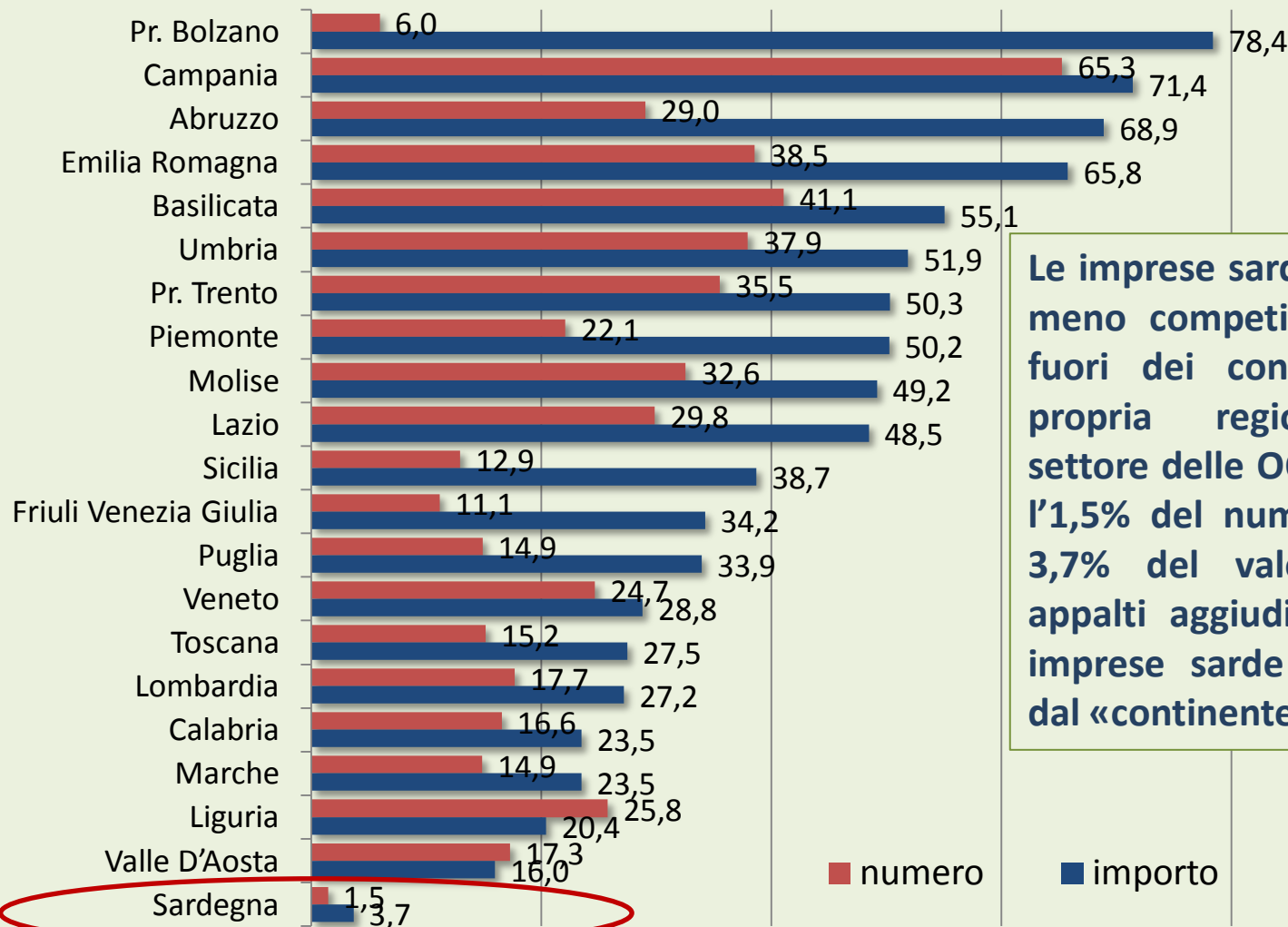


■ imprese regionali

■ imprese extraregionali

Come importo la quota di aggiudicazione è di circa il 40%. Le imprese sarde si aggiudicano prevalentemente gare di taglia piccola o molto piccola, mentre le gare più grandi vanno all'esterno

Percentuale di aggiudicazioni di lavori pubblici in regione diversa da quella di sede dell'impresa; lavori pubblici di importo pari o superiore a 150mila €; 2011-2013



Le imprese sarde sono le meno competitive al di fuori dei confini della propria regione nel settore delle OO.PP: solo l'1,5% del numero ed il 3,7% del valore degli appalti aggiudicati dalle imprese sarde proviene dal «continente».

Saldo dei flussi in uscita (dalla PA locale) e flussi in entrata (nelle imprese locali): lavori pubblici di importo pari o superiore a 150mila €; 2011-2013

Importo (milioni di €)	Appalti aggiudicati di lavori da parte delle PA (dentro e fuori la regione)	Appalti aggiudicati di lavori alle imprese locali (dentro e fuori la regione)	delta
Abruzzo	833	1.171	338
Basilicata	738	405 -	333
Calabria	898	477 -	421
Campania	1.272	2.069	797
Emilia Romagna	2.658	5.364	2.706
Friuli Venezia Giulia	868	777 -	91
Lazio	3.467	4.927	1.460
Liguria	5.105	5.465	360
Lombardia	11.189	6.402 -	4.787
Marche	1.070	622 -	448
Molise	181	187	6
Piemonte	2.799	2.492 -	307
Pr. Bolzano	935	3.215	2.280
Pr. Trento	458	690	232
Puglia	2.521	2.352 -	169
Sardegna	1.609	674 -	935
Sicilia	2.289	2.135 -	154
Toscana	2.226	1.296 -	930
Umbria	640	424 -	216
Valle D'Aosta	427	282 -	145
Veneto	5.004	5.761	757
Totale	47.187	47.187	-

Saldo dei flussi in entrata (valore delle aggiudicazioni totali che vanno alle imprese locali) ed in uscita (aggiudicazioni complessive della PA della regione): euro pro-capite, lavori pubblici di importo pari o superiore a 150mila €; 2011-2013



Il saldo tra il valore che entra territorio a seguito delle aggiudicazioni alle imprese sarde (in tutta Italia) e quello che esce da territorio attraverso gli appalti affidati dalle PA sarde, è negativo per i lavori di circa 500 euro per abitante. Ciò significa che quanto le imprese sarde perdono per le mancate aggiudicazioni «in casa» non è compensato, a differenza delle regioni che guidano la classifica, da quanto riescono ad accaparrarsi «fuori casa».

Importi medi delle aggiudicazioni alle imprese sarde e alle imprese non sarde, lavori, aggiudicazioni di importo pari o superiore a 150 mila €; 2011-2103

	Importo medio (migliaia di €)		
	imprese regionali	imprese extra regionali	totale
Abruzzo	569	1.404	855
Basilicata	593	3.587	1.597
Calabria	608	2.491	1.103
Campania	864	3.826	1.476
Emilia Romagna	1.121	1.470	1.210
Friuli Venezia Giulia	486	1.003	616
Lazio	916	1.521	1.025
Liguria	6.960	1.406	4.393
Lombardia	1.085	5.416	2.034
Marche	526	1.722	856
Molise	473	1.303	678
Piemonte	635	2.227	1.055
Pr. Bolzano	722	1.137	797
Pr. Trento	1.085	1.438	1.157
Puglia	1.025	2.198	1.289
Sardegna	511	1.951	913
Sicilia	705	3.525	1.072
Toscana	556	1.485	871
Umbria	511	1.683	973
Valle D'Aosta	677	1.226	846
Veneto	1.433	1.740	1.480
Totale	1.013	2.330	1.331

L'analisi degli importi medi conferma che alle imprese sarde di lavori vanno le gare più piccole con un importo medio basso.

Si tratta di un fenomeno diffuso e fisiologico (gli appalti di taglio elevato richiamano una più vasta concorrenza nazionale), meno accentuato solo nelle regioni sede di imprese di più grandi dimensioni o laddove, come nel caso della Liguria, pesa l'effetto di un maxi appalto affidato a impresa locale.

Il dato conferma comunque la debolezza delle imprese edili locali e la necessità di consolidare il tessuto imprenditoriale.



4. Le forniture e i servizi : l'impatto dello Sportello Appalti

(Fonte: elaborazioni Promo PA Fondazione su dati Ministero Infrastrutture/Itaca , 2013
(aggiudicazioni pubblicate ai sensi dell'art.66 del Dlgs. 163/06)

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DI SARDEGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AGIA FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Il campione «Servizio Contratti Pubblici»»

L'indisponibilità dei dati Anac di dettaglio annuale e settoriale (per forniture e servizi) che consentano di stimare la quota di appropriazione delle imprese regionali in termini di numero e valore delle aggiudicazioni delle Stazioni Appaltanti sarde, obbliga a far ricorso ad un'altra fonte, parziale benché altrettanto ufficiale, come quella del Servizio Contratti Pubblici del Ministero delle Infrastrutture. Tale servizio deve essere utilizzato dalle stazioni appaltanti ai sensi dell'art.65 del D.Lgs.163/06, per pubblicare on line l'esito degli affidamenti di contratti.

Confronto della fonte Anac e SCP-MIT per bandi, avvisi, aggiudicazioni e esiti degli affidamenti di forniture e servizi; Sardegna 2011-2013

	Anac				Servizio Contratti Pubblici (MIT-Itaca)	
	bandi e avvisi di importo >= 40mila €		aggiudicazioni di importo >=40mila€		esiti di gara pubblicati ai sensi art.65 D.Lgs.163/06	
	numero	Importo (migliaia di €)	numero	Importo (migliaia di €)	numero	importo (migliaia di €)
2011	4.117	1.293.958	1.837	646.194	991	514.641
2012	3.307	1.681.954	1.862	672.071	678	411.434
2013	2.591	1.575.021	...	...	537	227.878
Totale	10.015	4.550.934	...	...	2.206	1.153.953

Il campione «Servizio Contratti Pubblici»»

Relativamente al settore delle forniture e dei servizi, il confronto fra le fonti evidenzia come l'archivio SCP, fornito per le elaborazioni dall'associazione Itaca che lo gestisce su incarico del Ministero delle infrastrutture; contenga un numero di osservazioni che si stima pari al 22% dei bandi ed avvisi (Cig) ed al 45% delle aggiudicazioni trasmesse ad Anac.

A conferma di una fonte in grado di coprire con maggiore efficacia la fascia degli appalti di taglio più elevato, le stesse percentuali salgono al 25% ed al 70% con riferimento all'importo complessivo dei contratti.*

L'archivio SCP può dunque essere considerato un buon campione dell'universo delle aggiudicazioni delle Stazioni Appaltanti sarde per contratti di servizi e forniture.

(*) La maggiore copertura degli appalti di taglio più elevato può determinare una sottostima della quota di appropriazione delle imprese locali che, in quanto di carattere sistematico, si può tuttavia ritenere costante negli anni.

con il supporto di:



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PRODOTTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



Alle imprese sarde
(nel triennio 2011-
2013), va il 40,5%
del numero di gare
aggiudicate in
Sardegna, in
crescita rispetto al
biennio
precedente

2011-2012: **38,8%**
2013: **44,5%**

Fonte: elaborazione da
banca dati "esiti" Servizio
Contratti Pubblici –
Ministero Infrastrutture -
Itaca

Contratti aggiudicati in Sardegna per provenienza dell'impresa

Regione	Forniture sanitarie	altre forniture	Servizi	Totale
<i>percentuale sul totale</i>				
Abruzzo	0,0	0,0	0,4	0,1
Basilicata	0,1	1,9	0,0	0,3
Calabria	0,2	0,3	0,3	0,3
Campania	1,1	1,3	2,8	1,6
Emilia Romagna	5,0	3,1	5,8	5,0
Friuli Venezia Giulia	0,2	0,3	0,8	0,4
Lazio	2,3	2,2	5,9	3,3
Liguria	1,1	0,0	0,4	0,8
Lombardia	34,5	15,0	8,4	24,0
Marche	2,3	0,6	0,7	1,6
Molise	0,0	1,5	0,2	0,3
Piemonte	1,1	3,4	3,1	2,0
Puglia	0,4	0,3	0,7	0,5
Sardegna	25,9	54,4	61,5	40,5
Sicilia	1,6	3,7	1,8	2,0
Toscana	4,7	1,9	2,8	3,8
Trentino Alto Adige	0,1	0,3	0,6	0,3
Umbria	1,5	3,1	1,7	1,8
Valle d'Aosta	0,0	0,0	0,0	0,0
Veneto	17,5	6,2	2,2	11,4
Estero	0,3	0,3	0,0	0,2
Totale complessivo	100,0	100,0	100,0	30 100,0

.....e il 24,6%
dell'importo,
anch'esso in
crescita rispetto
al biennio

2011-2012: **21,7%**
2013: **36,3%**

Importo aggiudicato in Sardegna per provenienza dell'impresa

Regione	Forniture sanitarie	altre forniture	Servizi	Totale
<i>percentuale sul totale</i>				
Abruzzo	0,0	0,0	0,1	0,1
Basilicata	0,1	0,2	0,0	0,0
Calabria	0,0	0,0	0,0	0,0
Campania	0,1	0,8	0,3	0,4
Emilia Romagna	6,1	2,9	9,7	8,2
Friuli Venezia Giulia	0,1	0,0	0,1	0,1
Lazio	8,3	43,4	6,5	11,6
Liguria	0,8	0,0	0,1	0,2
Lombardia	30,0	7,8	9,7	12,2
Marche	0,1	0,0	0,0	0,0
Molise	0,0	0,2	0,0	0,0
Piemonte	0,7	0,8	32,4	23,8
Puglia	0,2	0,1	0,1	0,2
Sardegna	38,5	34,4	20,2	24,6
Sicilia	0,2	0,1	0,6	0,5
Toscana	2,0	2,9	0,8	1,3
Trentino Alto Adige	0,8	0,0	0,3	0,4
Umbria	0,2	0,7	16,6	12,2
Valle d'Aosta	0,0	0,0	0,0	0,0
Veneto	11,8	5,5	2,4	4,2
Esteri	0,1	0,2	0,0	0,0
Totale complessivo	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: elaborazione da
banca dati "esiti" Servizio
Contratti Pubblici –
Ministero Infrastrutture -
Itaca

L'andamento annuale della quota di aggiudicazione alle imprese sarde, numero ed importo, forniture e servizi

	2011-2012	2013
NUMERO AGGIUDICAZIONI % a imprese sarde	38,8	44,5
VALORE AGGIUDICAZIONI % a imprese sarde	21,7	36,3

Fonte: elaborazione da banca dati "esiti" Servizio
Contratti Pubblici – Ministero Infrastrutture - Itaca

con il supporto di:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

in collaborazione con:



PROMO P.A.
FONDAZIONE
RICERCA, AZIONE FORMAZIONE E PROGETTI
PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE



*Totale imprese aggiudicatrici come singole, mandanti o mandatarie
in forniture e servizi*

	2011	2012	2013
% imprese sarde	35,7	46,6	48,3

Migliora e si rafforza anche la capacità delle imprese sarde di fare partenariati e di strutturarsi per partecipare alle gare. Se prendiamo in considerazione tutte le imprese sarde che si sono aggiudicate le gare, sia come mandanti che come mandatarie, **la quota di presenza delle imprese sarde** nell'insieme delle imprese passa, come numero di appalti aggiudicati, dal 35,7% del 2011 al 48,8% del 2013, dimostrando che gli operatori economici sardi stanno facendo "un salto culturale" e hanno compreso che il mercato degli appalti pubblici è sempre più complesso e va affrontato "facendo sistema" e costruendo alleanze.