

Appalti di lavori con l'offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV)

Parte seconda: l'esecuzione del contratto

a cura di: Angelo Bianchi, *Public Procurement specialist, PMP*®

kang.bia@iol.it



Sala Biblioteca Regionale di
Cagliari. 8 febbraio 2018

Il contesto

(1/2)

- Per contratti > 2 milioni di euro, **gli Appalti di Lavori sono divenuti processi più complessi** per effetto dell'applicazione dell'Offerta Economicamente Più Vantaggiosa (OEPV)
- Alcuni elementi della Documentazione di Gara divengono **elementi chiave per il successo dell'appalto**: in particolare, *lo Schema di contratto*.

Il contesto (2/2)

- Infatti *lo Schema di contratto deve garantire* (tanto alla Stazione Appaltante quanto ai Concorrenti) *che l'offerta, premiata in fase di valutazione per i suoi fattori di qualità, sia poi effettivamente controllata*, in fase di esecuzione del contratto, *su tali fattori di qualità*.
- In altre parole, *lo Schema di contratto deve prevedere adeguate compensazioni per l'eventuale danno provocato dal mancato rispetto di quanto offerto in gara*.

Obiettivo

Rafforzamento e aggiornamento delle competenze di

Progettisti

- per la **preparazione dello Schema di contratto** come parte essenziale dei Documenti di gara

Imprese

- per il **rispetto degli elementi di qualità indicati in offerta** durante l'esecuzione del contratto

DL e RUP

- per l'efficace **controllo**, una volta aggiudicata la gara, **dei fattori di qualità** presentati dall'Impresa in offerta

Alla fine di questa giornata

I partecipanti avranno acquisito **familiarità con:**

1. **Contract management:** preparazione e gestione del Contratto
2. **Definizione dei fattori di qualità dell'offerta da controllare durante l'esecuzione del contratto**
3. Clausole e strumenti per il **controllo dei fattori di qualità** nell'OEPV e per la **compensazione del danno**, derivante dal mancato rispetto di tali fattori di qualità

Approccio

Confronto tra:

- fattori di **criticità del contesto italiano**
- ***best practice*** in uso nella UE



Il dibattito interattivo con i partecipanti verterà su
**applicabilità delle *best practice* UE
al contesto italiano**

Programma della giornata

MATTINA

10.00-11.30

1. Introduzione:

principi di *contract management*

11.30 -13.00

2. Appalti con l'OEPV:

i fattori d'offerta da controllare durante l'esecuzione del contratto

POMERIGGIO

14.00 -15.30

3. Contratto con l'OEPV:

clausole e strumenti per il controllo e la compensazione del danno

15.40 -17.00

Esercitazione e dibattito:

il punto di vista di Committenti, delle Imprese, dei Direttori Lavori

Cosa fa un *Procurement Specialist*?



Angelo Bianchi
PMP®, MBA, CEng
Procurement specialist

- *Preparazione di Dossier di gara*
(per contratti di servizi, forniture e lavori), con il supporto del Sector specialist
- *Valutazione di offerte*
(membro di Commissioni di gara)
- *Assistenza al Contract Management*
- 25 anni in progetti finanziati da UE, Banca Mondiale, BEI, BERS
- Esperienza in 24 Paesi, per conto di società di ingegneria inglesi, francesi, tedesche, spagnole e italiane

Pre-training assessment test

Obiettivo:

acquisire consapevolezza del grado di aggiornamento delle proprie conoscenze nel campo

10 minuti per rispondere

a

10 domande a risposta multipla



1. Principi di *contract management* (con l'OEPPV):

e richiami agli appalti aggiudicati con l'OEPPV

Il giusto approccio

Nei contratti pubblici, le Stazioni Appaltanti tendono a focalizzare la loro **attenzione e controllo sulle fasi precedenti l'aggiudicazione**

Meno attenzione viene dedicata all'efficacia delle **attività successive all'aggiudicazione**

La gestione dei contratti rappresenta un'area cruciale
del processo di realizzazione dei lavori

La preparazione del contratto e il contract management

Il collegamento logico:

- Indipendentemente dal modo in cui un contratto viene preparato e aggiudicato, **sono le attività dopo la sottoscrizione che determinano in che misura il contratto raggiunge i propri obiettivi**, in termini di tempo, costi, e qualità dei lavori

La corretta gestione del contratto

- Una corretta gestione dei contratti **non deve mirare alla ricerca degli errori compiuti e all'applicazione delle sanzioni**, ma piuttosto all'identificazione e alla **prevenzione di problemi** e alla **ricerca di soluzioni** per le due parti contraenti
- Non a caso, la gestione del contratto si basa su un **"accordo"**, **con obbligazioni e diritti** che devono essere soddisfatti e gestiti in maniera equa da entrambe le parti per conseguire l'obiettivo del contratto

Un aggiornamento sulle linee Guida ANAC pubblicate ad oggi

1. Affidamento servizi d'ingegneria e architettura
2. Offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV)
3. Ruolo e compiti del RUP
4. Procedure per affidamenti sotto soglia comunitaria (*)
5. Criteri di scelta dei commissari di gara
6. Circostanze di esclusione dalle gare
7. Iscrizione Elenco Enti per affidamenti in house
8. Procedure negoziate senza bando

(*) recentemente aggiornate per tener conto del correttivo

Un aggiornamento sulle Linee Guida sul Direttore Lavori: tuttora non pubblicate

- L'art. 111 del Codice prevede che **l'ANAC formuli una proposta** al MIT per l'adozione (sotto forma di Decreto Ministeriale) **di linee guida sull'attività di controllo del Direttore dei Lavori**
- Il decreto è **ancora all'esame delle Commissioni parlamentari**, prima dell'emanazione.
- Nel frattempo, **vige il vecchio Regolamento** (art 178-201 del DPR 207/2010)

Ruoli di RUP e del DL in Italia nella gestione del contratto

Secondo la bozza di decreto:

- l'esecuzione dei lavori è diretta dal RUP
- Il DL opera in autonomia in ordine al controllo dell'esecuzione dei lavori (tecnico, contabile e amministrativo), ma nel rispetto delle disposizioni impartite dal RUP

Sembra esserci un potere di indirizzo del RUP, figura per la quale non sussistono particolari requisiti di qualificazione

Il ruolo della DL nei contratti internazionali

Nei contratti UE e internazionali, invece:

- Il ruolo del **DL** (l'Engineer, che solitamente non è un singolo professionista ma una società d'ingegneria) **è cruciale**
- la DL è messa a gara e **dotata di tutti i mezzi per il controllo dei lavori**
- la DL ha il **diritto di istruire le varianti**, senza modificare il contratto
- il contratto definisce **eventuali determinazioni della DL da sottoporre all'approvazione della Stazione Appaltante**

Un concetto cruciale di *contract management*

- Il costo per rimediare ad un errore è tanto più elevato quanto più tardi interviene l'azione correttiva (sindrome dell'iceberg)
- Se un problema diviene evidente troppo tardi, il costo per rimediare all'errore è molto alto



La variante nei contratti di lavori internazionali, come conseguenza del precedente concetto

- Generalmente la variante è **un'azione preventiva**: è **auspicabile** e non da sanzionare
- **Se anche la variante è un'azione correttiva**, è bene che arrivi quanto prima
- **La DL ha il 'right to vary'**, perché l'istruzione di una **variante è un processo complesso** che richiede una conoscenza profonda del contesto di progetto e competenze tecniche specifiche elevate
- Il controllo della variante **non può essere demandata a un Ente terzo, distante** dal progetto (se occorre, avviene con Audit)

La variante in Italia (e l'informazione all'ANAC)

Al contrario, l'ANAC prevede l'obbligo di trasmissione entro 30 g dall'approvazione di tutte le varianti nei casi in cui:

- l'importo a base di gara è > soglia comunitaria e la variante è > 10% dell'importo originario del contratto
- il superamento del 10% é determinato dal cumulo di più fattispecie di variante
- ci sono varianti ripetute con importo complessivo > 10% dell'importo originario del contratto

Bisogna evitare le varianti?

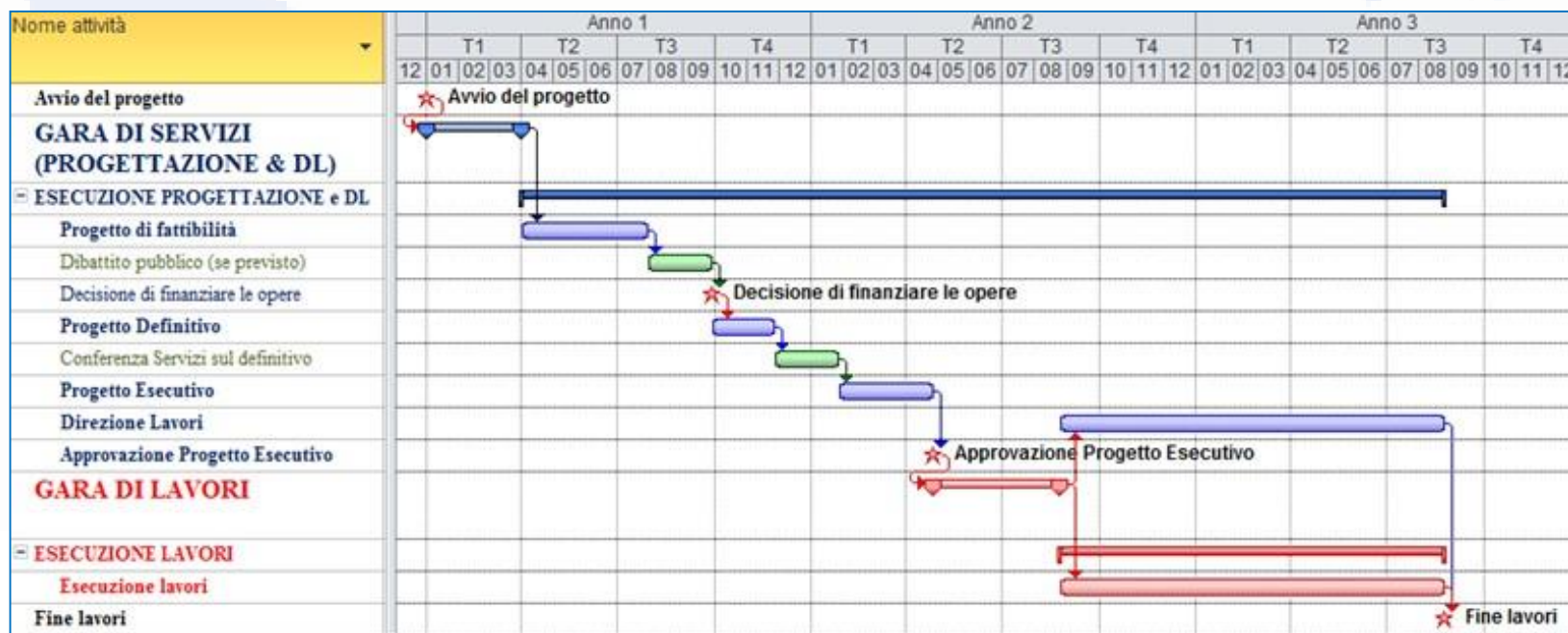
- In Italia, la variante è considerata un evento patologico del processo di costruzione, da scongiurare
- Con un approccio sanzionatorio, piuttosto che di indirizzo, si ha la presunzione di poter 'controllare' le varianti di tutti i contratti di lavori sopra soglia dell'intera nazione con un controllo centralizzato
- Questo approccio comporta un onere eccessivo per i RUP, che reagiscono nella maniera più indesiderata, ... evitando le varianti!
- Andrebbe invece rafforzata la Direzione Lavori (con eventuali Audit, se necessari)

Strumenti internazionali di controllo dei lavori

Nel contesto UE e internazionale **sono** assicurati da:

1. La qualità del **Contratto, predisposto dal Committente** (su condizioni generali standard e condizioni particolari predisposte dal Progettista)
2. Il **Programma di Lavoro, presentato dall'Impresa**, dopo 28 g dall'avvio dei lavori (in coerenza con il programma presentato in offerta)
3. Il **controllo dei metodi di lavoro** da parte della **DL, che è dotata di adeguate risorse (non è un'alta sorveglianza)**, è continua, ed è svolta con lo Staff interamente **residente in cantiere** (in caso di contratti rilevanti)

Richiamo: *timeline* del progetto, settori ordinari come delineata attualmente dal Codice



Richiamo alle modalità d'affidamento in Italia

(nei Settori ordinari, art.36)

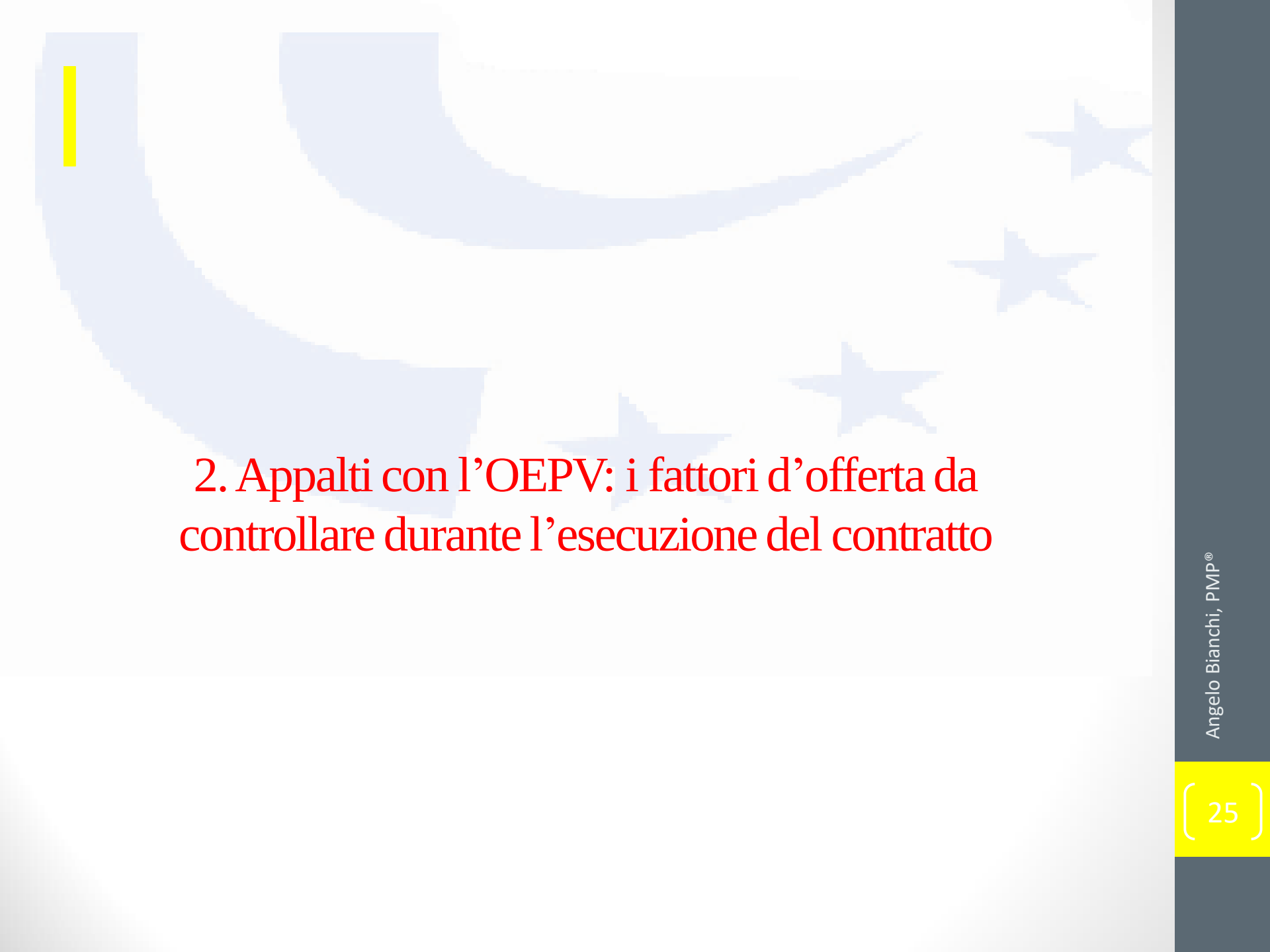
SERVIZI E FORNITURE	≥ soglia comunitaria	≥ € 40.000 ma < soglia comunitaria	
	Procedure ordinarie (aperta, ristretta, ecc.) Criterio: OEPV (*)	Procedura negoziata , previa consultazione, con almeno 5 operatori Criterio: OEPV (*)	
LAVORI	≥ €1.000.000	≥ €150.000 ma < €1.000.000	≥ €40.000 ma < €150.000
	Procedure ordinarie (aperta, ristretta, ecc.) Criterio: prezzo, fino a € 2.000.000 per procedure ordinarie aperte, poi OEPV	Procedura negoziata (art. 63) con consultazione di almeno 15 operatori Criterio: prezzo, per procedure ordinarie	Procedura negoziata , con consultazione di almeno 10 operatori Criterio: prezzo, per procedure ordinarie

(*) Salvo servizi (non d'ingegneria e architettura) e forniture caratterizzati da elevate ripetitività, per i quali può essere utilizzato il prezzo più basso

n.b.: La soglia comunitaria è:

- € 135.000 per servizi e forniture aggiudicati da amministrazioni centrali
- € 209.000 per servizi e forniture aggiudicati da amministrazioni non centrali
- € 750.000 per servizi sociali elencati nell'all.IX

< € 40.000 affidamento diretto



2. Appalti con l'OEPPV: i fattori d'offerta da controllare durante l'esecuzione del contratto

Richiamo: i contenuti dei Documenti di gara

Un esempio di un insieme ordinato di Documenti di gara di lavori:

Parte 1. Istruzioni per la preparazione delle offerte
(con formulario d'offerta e DGUE)

Parte 2. Schema di Contratto

Parte 3. Capitolato speciale d'appalto (Specifiche Tecniche)

Parte 4. Schema per l'offerta economica

Parte 5. Elaborati di progetto esecutivo

OEPV: quali sono i fattori di qualità in gara UE?

Cosa valutiamo in gare UE di lavori? Tre elementi chiave (che richiedono grande professionalità dei commissari di gara):

1. **Organizzazione di cantiere:** risorse, attrezzature specifiche, esperienze del personale chiave per l'appalto, layout del cantiere
2. **Metodi costruttivi:** metodologie costruttive proposte: fronti d'attacco, turni di lavoro, misure per la prevenzione rischi anche ambientali, ecc.
3. **Programma lavori:** sequenze logiche, stime durata e adeguatezza delle risorse assegnate

OEVPV:

una possibile proposta di criteri di aggiudicazione

SETTORI ORDINARI

Lavori di **riabilitazione di una strada urbana**, affidati sulla base di un progetto esecutivo.

La Commissione procederà alla valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo le modalità di seguito indicate.

La Commissione attribuirà i punteggi come di seguito dettagliati:

OFFERTA TECNICO ORGANIZZATIVA

A	Qualità dell'organizzazione di cantiere proposta	fino a punti 20
B	Adeguatezza delle metodologie costruttive proposte	fino a punti 10
C	Qualità del Piano esecutivo di lavoro proposto	fino a punti 40

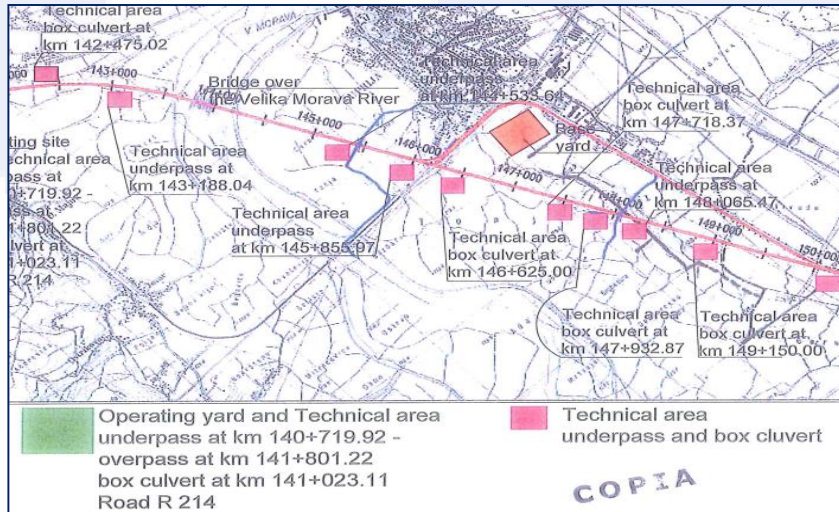
OFFERTA ECONOMICA

D	Prezzo:	fino a punti 30
---	---------	-----------------

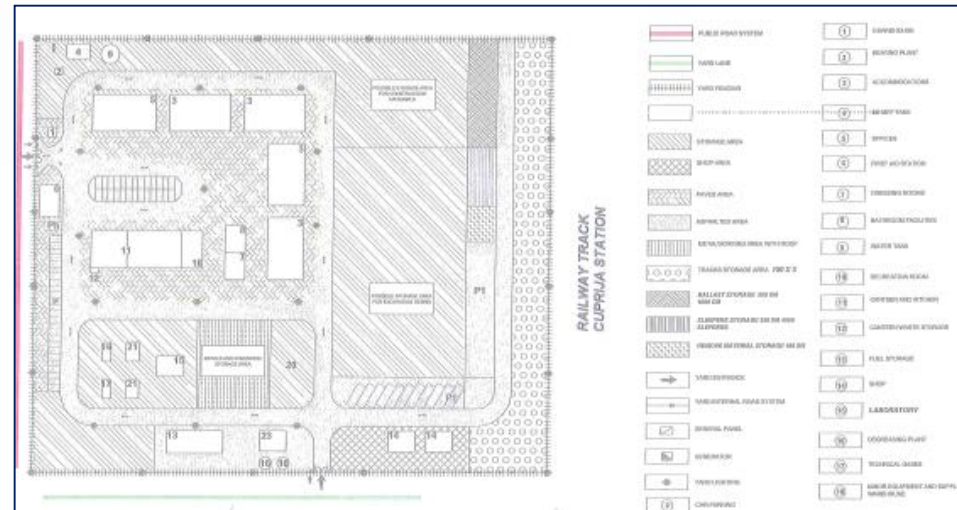
L'attribuzione dei punteggi alle singole offerte avverrà applicando la seguente formula:

$$K_i = A_i \times 20 + B_i \times 10 + C_i \times 40 + D_i \times 30$$

1. Organizzazione di cantiere in offerta: cosa significa?



Esempio: 'Organizzazione di cantiere' per offerta di riabilitazione di una ferrovia



2. Metodi di lavoro in offerta: cosa significa?

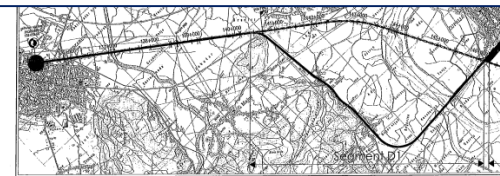
WORK PHASES AND CONSTRUCTION METHOD

Phase 1

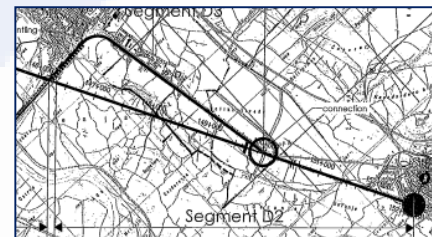
Segment D1:

- Construction of substructure of the newly-designed double track railway line, from 140+545 to the first existing track in Čuprija Station, together with drainage system with manholes from km 145+881.49 along the right track of the new double-track railway line.
- Construction of substructure in "Čuprija branching-off point" to the first existing track in Čuprija Station.

Segment D2:



Phase 1

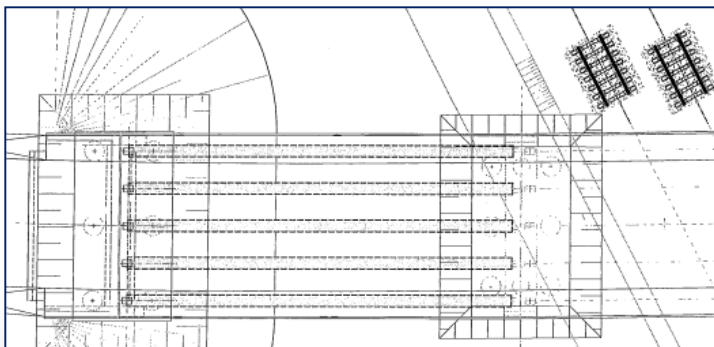


Phase 2

Phase 2a

Segment D1:

- Placing of permanent way onto the newly-constructed substructure of the double track railway line and "Čuprija branching-off point".
- Establishing connection between "Čuprija branching-off point" and tracks in Čuprija Station (from km 145+892.00 of the left track of the newly-designed railway line, single track railway line is branching by switch No. 3, type R=300 $\alpha=60$ to fit the track No. 3 in Čuprija Station. This is permanent connection with Čuprija Station that also enables execution of works on the permanent way, segment D1 and supply of resources by rail from Čuprija Station direction).



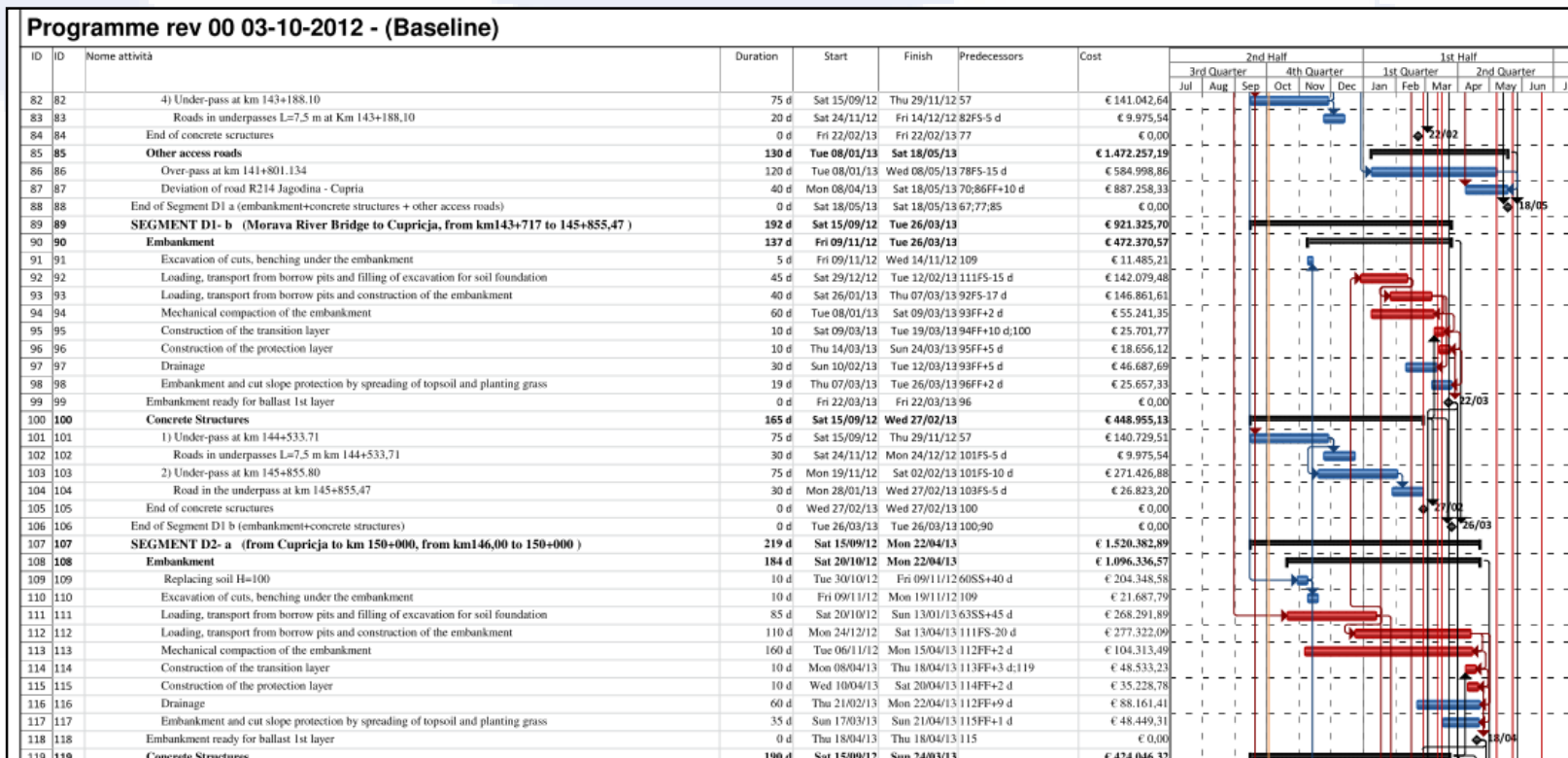
PHASE 7

Launching of prefabricated beams

- Construction phases
- Ground section line
- Reinforced concrete
- Road works

Esempio: 'Metodi di lavoro' per offerta riabilitazione di una ferrovia (+ Staff e attrezzature)

3. Programma dei lavori in offerta: cosa significa?



Esempio: 'Programma Lavori' per offerta per la riabilitazione di una ferrovia

Definizione dei fattori di qualità da presentare in offerta: (1/3)

Alcuni esempi: **Organizzazione di cantiere**

L'Offerente dovrà indicare:

- Numero, ubicazione e dotazioni degli uffici logistici e dei cantieri operativi;
- Viabilità di cantiere
- Ubicazione aree da adibirsi a discarica provvisoria e/o definitiva, con specifico riferimenti allo smaltimento di eventuali materiali inquinanti
- In caso di raggruppamento, componenti assegnate a ciascun Imprenditore raggruppato ,
- Elenco, con identificazione nominativa, del personale chiave, indicando i tempi d'impiego effettivo in cantiere e specifiche qualifiche (Formulario1)
- Curriculum vitae del personale chiave (Formulario 2)
- Planimetria descrittiva e indicativa dell'organizzazione del cantiere, con legenda

Definizione dei fattori di qualità da presentare in offerta (2/3)

Alcuni esempi: **Metodi di lavori**

Metodologie specifiche proposte e fasi di lavoro per le principali componenti e specificatamente per le opere di seguito elencate, evidenziando in particolare le misure proposte per tener conto della esigenza di mantenere costantemente in essere l'esercizio ferroviario:

- Opere d'arte nel sottosuolo (gallerie, pozzi, cunicoli, etc.)
- Stazione metropolitana interrata, comprensiva di impianti elettromeccanici trasportatori (ascensori e scale mobili)
- Impianti tecnologici generali e di sicurezza
- Impianti per la sicurezza del traffico (segnalamento)
- Impianti per la trazione elettrica
- Armamento.

Definizione dei fattori di qualità da presentare in offerta (3/3)

Alcuni esempi: Programma dei Lavori

L'Offerente dovrà produrre un Programma dei lavori in forma di diagramma logico di Gantt, con approccio alla pianificazione per risultato.

Il Programma dovrà essere sviluppato mediante l'applicazione delle tecniche reticolari del tipo CPM (*Critical Path Method*).

Nel Programma dovranno essere evidenziati:

- *milestone* di consegna delle componenti finite delle opere da realizzare, con specificazione delle date;
- durate e legami logici di precedenza tra le lavorazioni;
- risorse assegnate (in personale e attrezzature) alle principali lavorazioni;
- eventi vincolanti;
- quant'altro sia ritenuto importante per la realizzazione dell'appalto.

Il Programma dovrà inoltre essere accompagnato da una **Relazione esplicativa**

Esercitazione

Divisi in Team da 5 membri con un Project Manager, preparare il Programma di lavori d'offerta per la ristrutturazione di un appartamento destinato a ufficio pubblico di 100 mq in un edificio in ca del 1970



3. OEPV: Clausole e strumenti per controllare i
fattori di qualità presentati in offerta
durante l'esecuzione del contratto e per la
compensazione del danno derivante dal mancato
rispetto di tali fattori

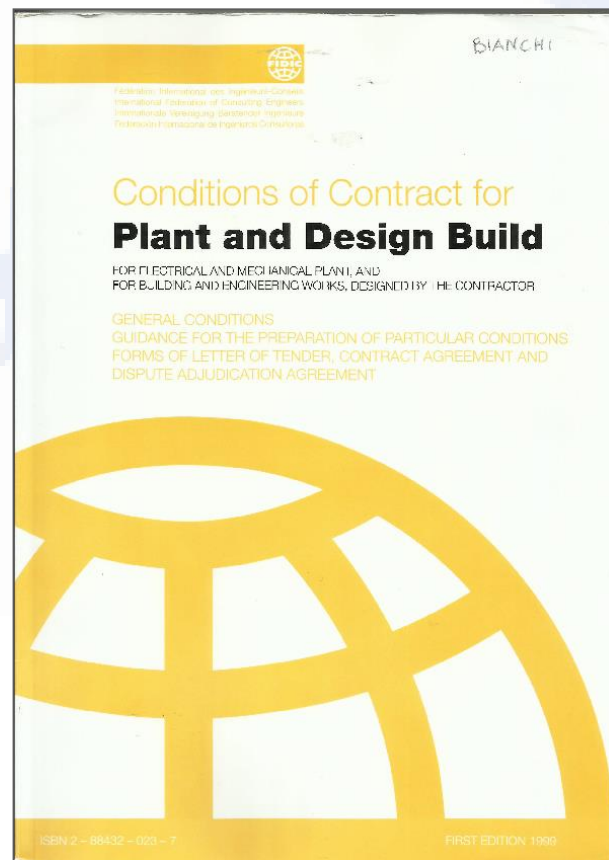
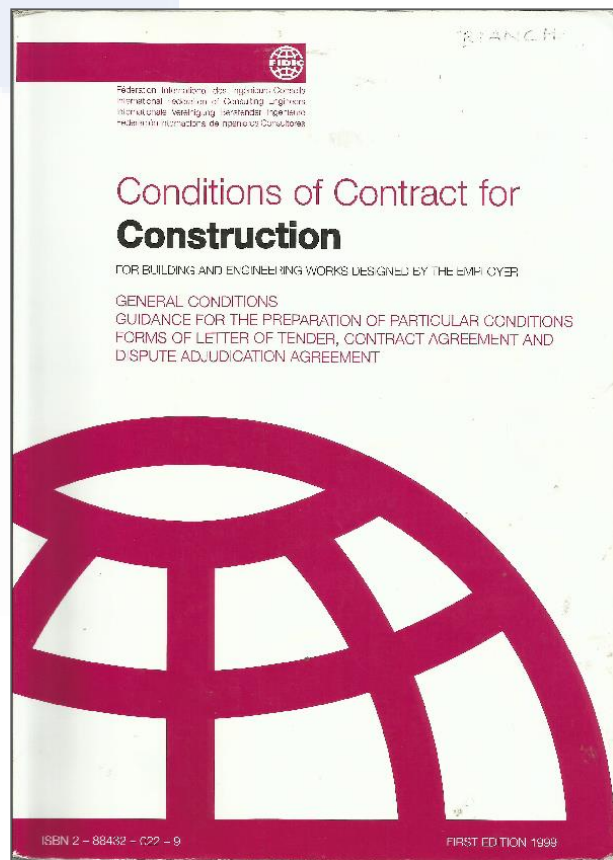
Richiamo: L'importanza del Draft Contract (schema di contratto) nei '*Documenti di gara*'

- In Europa, il Draft Contract (Schema di Contratto) inserito nei documenti di gara è un documento cruciale, perché contiene le clausole per il controllo dell'Impresa durante i Lavori
- Il Draft Contract è costituito da:
 - Condizioni Generali di Contratto (sono standard)
 - Condizioni Particolari di Contratto (sono adattate dal Procurement Specialist allo specifico lavoro)
- In Italia, lo Schema di contratto è invece assai trascurato: non è standardizzato ed è di scarsa qualità

Coerenza tra criteri d'offerta e contratto

- L'uso del criterio dell'OEPV rende **cruciale il controllo, durante l'esecuzione del contratto, del permanere dei fattori di qualità presentati in offerta**
- Ciò si ottiene con:
 - grande **qualità (e standardizzazione) degli Schemi di contratto**
 - inserimento nei contratti di lavori di un anno di prova dopo il completamento dei lavori: **Defects Notification Period**
 - **rafforzamento della Direzione Lavori**, che deve essere in grado di gestire il contratto

I principali schemi di contratto di lavori FIDIC



FIDIC – MDB Harmonised Ed.2010



- **FIDIC** (Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils) is the International Federation of Consulting Engineers
- Standard forms of Conditions of Contract (CoC) for use between Employers and Contractors on **large Works contracts** financed by the WB is the **MDB Harmonised Ed. 2010**.

Le 20 clausole del contratto FIDIC

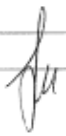


1. General Provisions
2. The Employer
3. The Engineer
4. The Contractor
5. Nominated Sub-Contractors
6. Staff Plant, Materials and Workmanship
7. & Labour
8. Commencement, Delays & Suspension (*)
9. Tests on Completion (*)
10. Employer's Taking Over (*)
11. Defects Liability
12. Measurement & Evaluation (**)
13. Variations & Adjustments (**)
14. Contract Price & Payment (**)
15. Termination by Employer
16. Suspension & Termination by Contractor
17. Risk and Responsibility
18. Insurance
19. Force Majeure
20. Claims, Disputes and Arbitration

(*) Clausole legate ai tempi

(**) Clausole di controllo finanziario

Uno schema di contratto di lavori ANAS: qualità FIDIC?

CONTRATTO D'APPALTO	
Tra i signori:	
- _____, nata a _____ il giorno _____, domiciliata per la carica a Roma Via Manzoni n.10, codice fiscale _____, il quale interviene al presente atto non in proprio ma nella sua qualità di _____ del Compartimento della Viabilità della Sardegna e, in quanto tale, nella sua qualità di procuratore speciale della società:	
- "ANAS Società per Azioni", codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 9008450567, con sede legale in Roma Via Manzoni n.10, con capitale sociale di Euro 2.249.892.000,00, interamente versato, partita IVA 02139481003 (di seguito, per brevità, nel corso del presente atto, anche "ANAS"), munita dei poteri a lei conferiti con procura speciale a rogito del _____, Notaio _____, in data _____, repertorio numero _____, registrata a Roma in data _____ al numero _____.	
- _____, nato _____ il _____, residente _____, 221/E Sc. A, codice fiscale _____, il quale interviene al presente atto in qualità di Amministratore Unico e legale rappresentante della Società _____, con sede _____ partita IVA, codice fiscale e numero d'iscrizione al registro Imprese _____ presso la C.C.I.A.A. di _____ numero REA _____, munito dei poteri spettantigli _____.	
	

ai sensi di legge e del vigente statuto sociale (di seguito nel corso del presente atto, per brevità, anche "Appaltatore").	
Premesso	
a) che con _____ è stata prevista l'esecuzione dei lavori di cui in appresso (codice SILE _____, codice CIG _____);	
b) che con nota prot. _____ del _____ è stato incaricato il Capo Compartimento di dare corso alla procedura di scelta del contraente;	
c) che con nota n. _____ del _____ il Capo Compartimento ha disposto l'espletamento della gara con procedura aperta di cui in appresso;	
d) che a seguito di gara numero _____ aperta il giorno _____ presso la sede Compartimentale di Cagliari è risultata aggiudicataria di detti lavori l'impresa _____, con il ribasso offerto del _____ {_____};	
e) con nota _____ del _____ il Capo Compartimento ha disposto l'affidamento dei lavori in oggetto alla suddetta impresa per l'importo di euro _____ {_____ virgola sessantadue}, al netto dell'offerta ribasso del _____ {_____ per cento};	
f) che si è provveduto alla verifica del possesso dei requisiti di ordine generale e di ordine speciale in capo all'impresa appaltatrice e che tale	
2	

I requisiti per una gestione di successo del contratto

In sintesi:

1. Elevata qualità del Contratto
2. Accurata e immediata analisi/revisione della progettazione a base di gara da parte dell'Impresa e del DL
3. Grande cura nella preparazione del Programma dei lavori da parte dell'impresa e valutazione del DL
4. Staff di DL residente in cantiere
5. Messa a regime di un chiaro e tempestivo sistema di reporting (Rapporti e riunioni mensili di avanzamento), che consenta di avviare le inevitabili azioni correttive (varianti)

Clausole contrattuali per il controllo dei fattori di qualità presentati in offerta: (1/3)

Alcuni esempi: **Organizzazione di cantiere**

- **Penale pari allo 0,1 %** del valore di contratto per ogni giorno di ritardo nell'ottenimento dell'approvazione da parte della DL del **'Rapporto di eseguita installazione di cantiere, in conformità con l'offerta'** (max. 3 pagine A4 + 4 allegati A3) a partire dalla data indicata in offerta, fino a un massimo del 10% del valore contrattuale.

Clausole contrattuali per il controllo dei fattori di qualità presentati in offerta (2/3)

Alcuni esempi: **Metodi di lavori**

- **Penale pari allo 0,1 %** del valore di contratto per ogni giorno di ritardo nell'ottenimento dell'approvazione da parte della DL del **'Rapporto su metodi di lavoro e mobilitazione risorse, in conformità con l'offerta'** (max. 3 pagine A4 + 4 allegati A3) a partire dalla data indicata in offerta, fino a un massimo del 10% del valore contrattuale.

Clausole contrattuali per il controllo dei fattori di qualità presentati in offerta (2/3)

Alcuni esempi: **Metodi di lavori**

- **Penale pari allo 0,1 %** del valore di contratto per ogni giorno di ritardo nell'ottenimento dell'approvazione da parte della DL del **'Rapporto su metodi di lavoro e mobilitazione risorse, in conformità con l'offerta'** (max. 3 pagine A4 + 4 allegati A3) a partire dalla data indicata in offerta, fino a un massimo del 10% del valore contrattuale.

Clausole contrattuali per il controllo dei fattori di qualità presentati in offerta (3/3)

Alcuni esempi: **Programma dei Lavori**

- **Penale pari allo 0,1 %** del valore di contratto per ogni giorno di ritardo nell'ottenimento dell'approvazione da parte della DL del '**Programma dettagliato dei lavori, in conformità con l'offerta**' (diagramma logico di Gantt, come da specifiche tecniche) a partire dal 28° giorno dopo l'avvio dei lavori, fino a un massimo del 10% del valore contrattuale.

Conclusioni

- Domande e risposte
- Conclusioni

Grazie dell'attenzione!

La cupola con l'OEPV: *io ho un sogno!*



... che **le gare italiane con l'OEPV** facciano emergere e **premino i fattori di qualità delle offerte**,
facendo riscoprire qualche **erede del grande Maestro**,
da festeggiare, ora come allora,
con una colazione a base di
vino, baccelli, pane e
melarance!

